



Informe de sostenibilidad 2024

HERRAGRO

Click aquí 

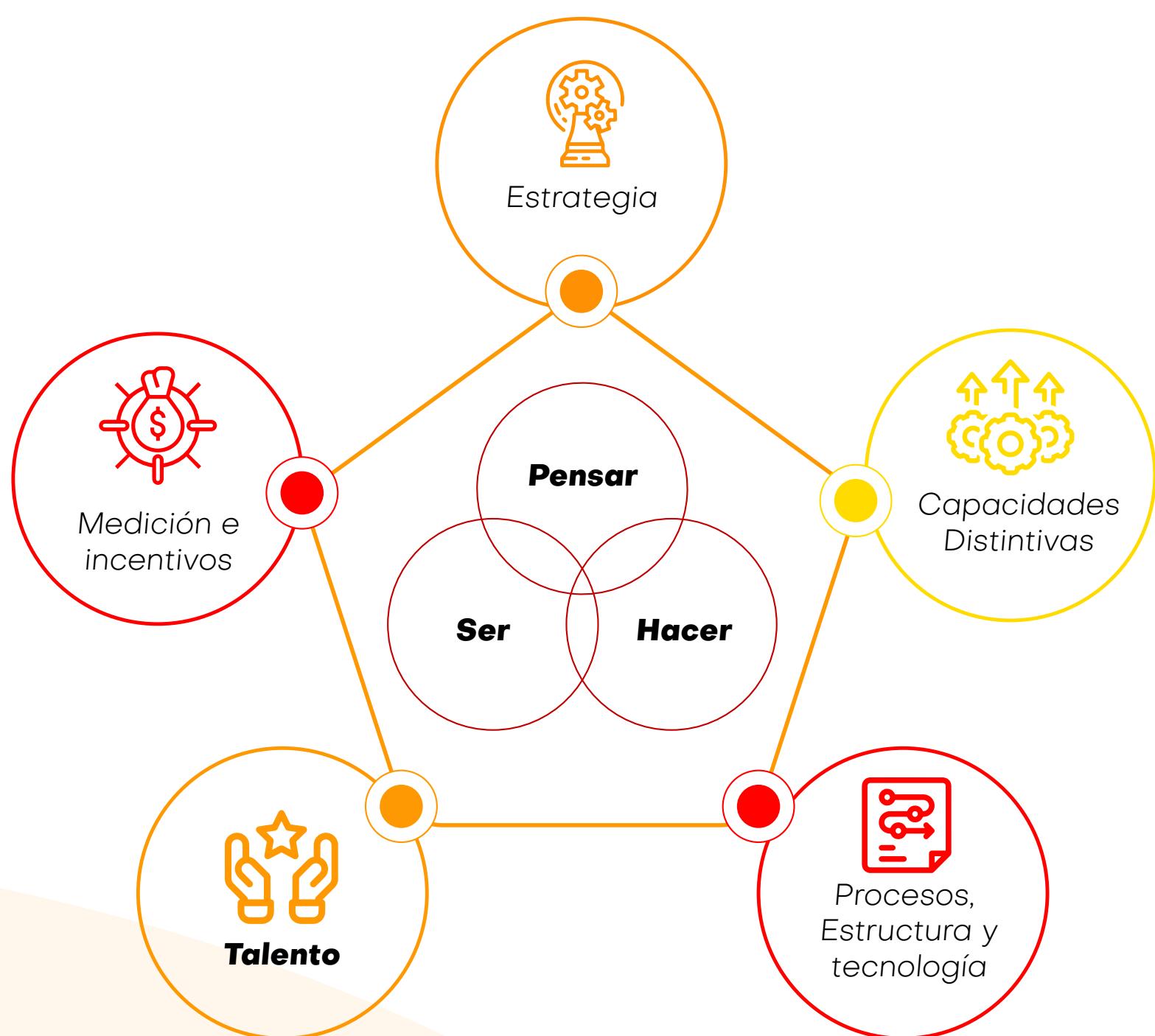
Apuesta Estratégica 2024

Desde nuestro gran propósito organizacional **“PODER TRANSFORMADOR PARA GENERAR VALOR SOSTENIBLE”**, venimos haciendo la construcción una apuesta estratégica desde la dimensión social, ambiental, económica de sostenibilidad.

1. Apostamos a continuar **desafiando, sosteniendo y aumentando el valor** en el mercado actual de **HERRAMIENTAS MANUALES** en los canales tradicionales (Distribuidores y Puntos de Venta) y emergentes (FAF) para llegarle al cliente de una manera **contundente, consistente y rentable**; en el marco de los retos económicos y sociales del momento histórico en Colombia y en los mercados de exportación en LATAM (Ecuador – Perú – Venezuela).
2. Apostamos a la **búsqueda y desarrollo un nuevo mercado y/o modelos de negocio de valor** que nos permita proyectar una organización por otros 60 años, desde la estructuración de una **UNIDAD DE NEGOCIO ESPECIALIZADA**, soportada en una de nuestras principales capacidades en la operación, diseño y proyectos: **“Forja”** para crear **un portafolio diferenciado** y atender necesidades del sector de **AUTOPARTES e INDUSTRIA**, en los mercados de **USA y Colombia** principalmente; aprovechando las oportunidades actuales y tendencias como Nearshorig, que nos ha habilitado las puertas para jugar en ellos.
3. Para apalancar las capacidades actuales y futuras que requiere la puesta en los mercados y segmentos donde buscamos generar valor, es clave desarrollar y fortalecer capacidades habilitadoras como el **Sistema de Innovación, el Ecosistema Digital de negocio, y un Talento Humano Transformador** para honrar la estrategia y propósito.

Gestión Estratégica

Elementos modelo organizacional



Poder Transformador para generar valor Sostenible

Portafolio diferenciado

Buscamos **crear o atender requerimientos de cliente** de un **portafolio especializado** de productos dirigido a determinados segmentos de clientes y mercados, que nos permita tener un **diferencial técnico** como atributo principal.

Negocios y Mercados de Valor

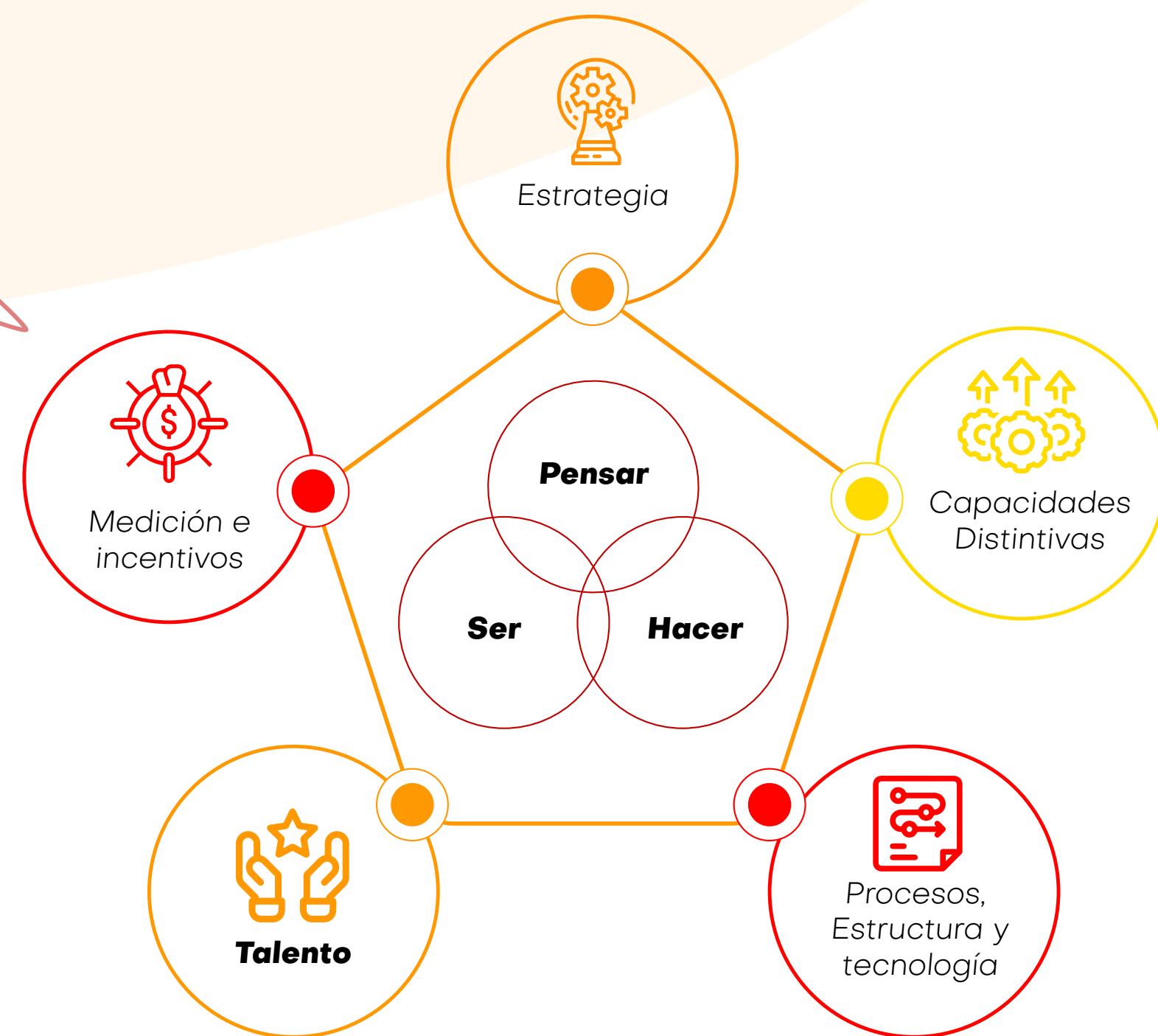
Buscamos **identificar y desarrollar nuevos modelos de negocio o mercados** en segmentos donde podamos **maximizar el valor** con un portafolio especializado y diferenciado.

Contundente, consistente y rentable en el canal

Buscamos llegar a los canales comerciales actuales con una **mayor contundencia, consistencia y rentabilidad, para generar valor de forma sostenible.**

Gestión **Estratégica**

Elementos modelo organizacional



Poder Transformador para generar valor Sostenible

Operaciones,
Diseño &
Proyectos

Sistema de
Innovación

Talento Humano
Transformador

Go to
Market

Ecosistema
Digital &
Analítica

Gestión **Estratégica**

Capacidades **Distintivas**



Go to
Market



Operaciones,
Diseño &
Proyectos

Nuestra capacidad organizacional de llegar a los clientes de forma **contundente, consistente y rentable** con nuestro portafolio, **identificando y aprovechando** los **atributos de valor** en cada **canal de distribución y los actores** que participan en el mismo.

Nuestra capacidad de diseñar, desarrollar y ejecutar proyectos de alto impacto que nos permite **crear un portafolio relevante y diferenciado** para apalancar el crecimiento de **modelos de negocios y mercados de valor**, soportados en una **alta experticia en Forja, capacidad técnica y eficiencia operativa**.

Capacidades **Habilitadoras**



Sistema de
Innovación



Talento Humano
Transformador



Ecosistema
Digital & Analítica

Nuestra capacidad de **dejar paradigmas para renacer**, transformar y **generar valor sostenible** en el tiempo; con energía, conocimiento y creatividad.

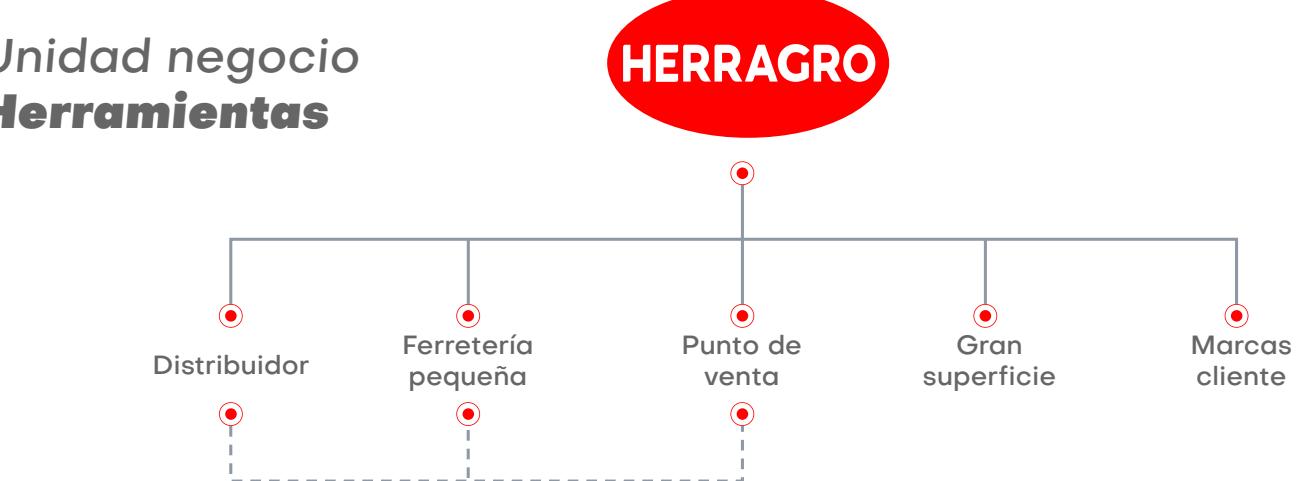
Somos el poder transformador que crea valor sostenible, con **liderazgo, experticia, innovación, y conciencia del SER**, promoviendo una **cultura sana y diversa para honrar nuestro propósito**.

Nuestra capacidad de **tomar decisiones estratégicas** sobre **unidades de negocio, portafolio y mercados**, a partir de la capturar, procesamiento, integración y análisis **de datos de valor**, de forma **automatizada, ágil y segura**.

Apuesta Estratégica

Negocio Core

Unidad negocio Herramientas



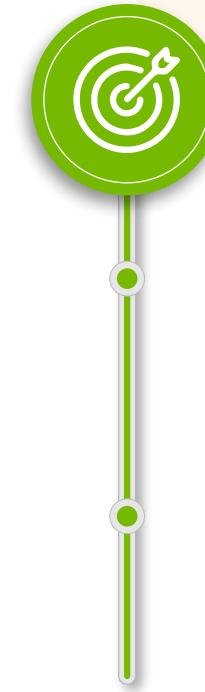
Desafiando, sostener y aumentar el valor
mercado de **COLOMBIA Y LATAM**

Crecimiento

Unidad negocio Especializada



Potencial de desarrollo en el mercado de Autopartes
de Industria en **ESTADOS UNIDOS Y COLOMBIA**



Desarrollo Canal FAF

Atención directa Ferretería pequeña.



Mercado Autopartes

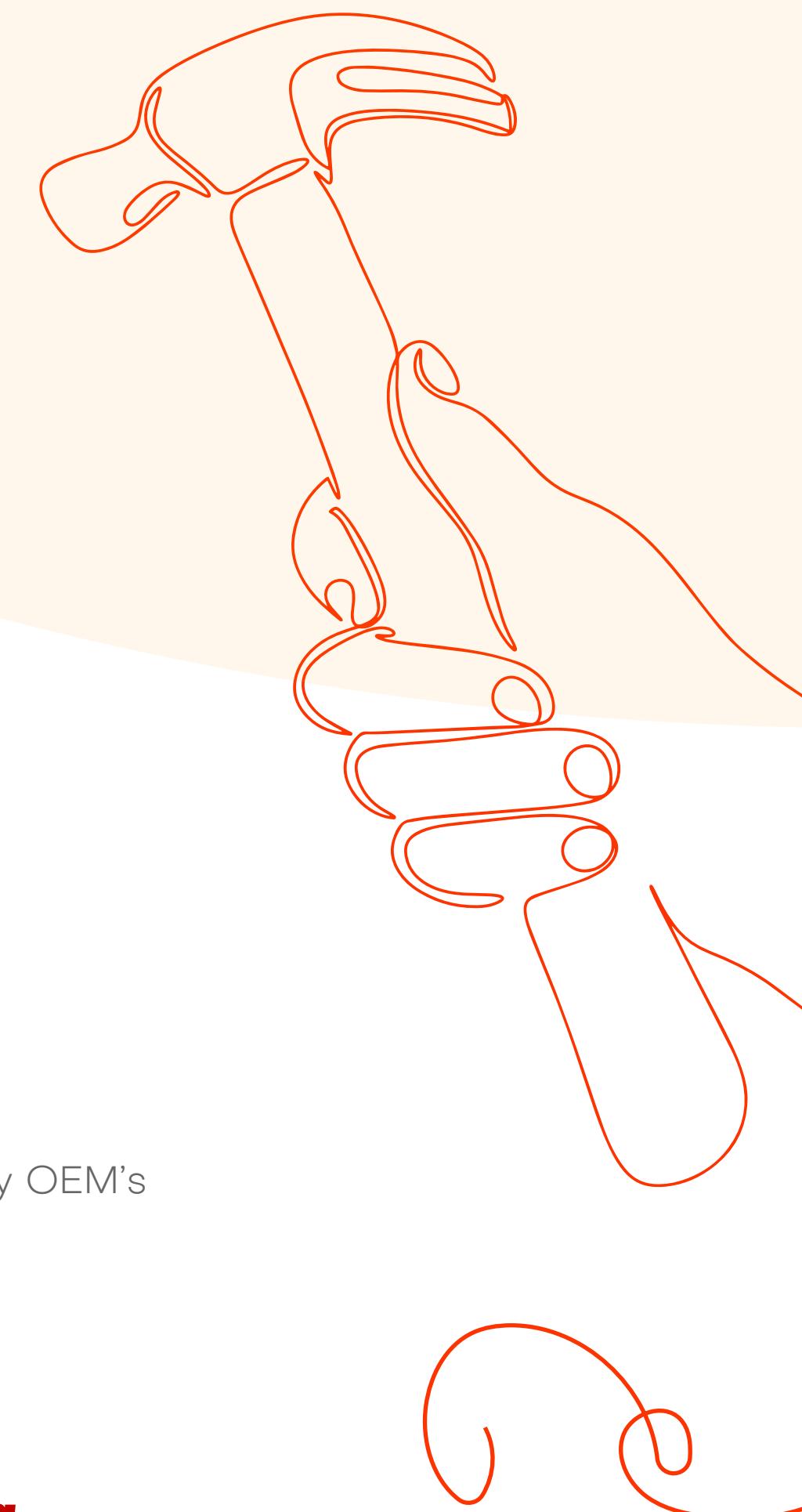
Piezas Forjadas para Tiers nivel 1, 2 y 3, y OEM's

Portafolio Industrial

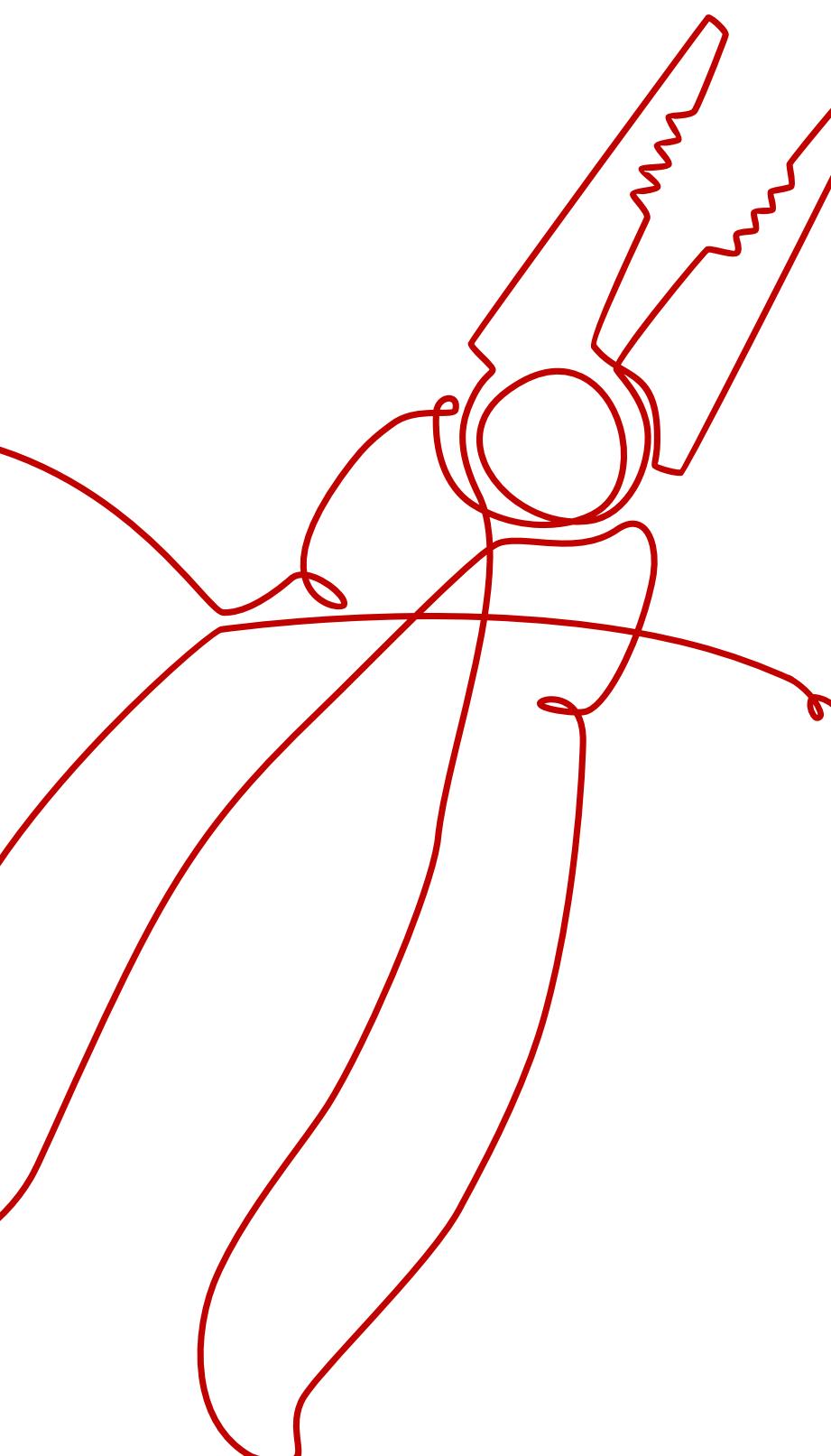
Piezas forjadas especializadas para
la industria – Cuerpos Moledores.

Fortalecimiento Operativo Forja

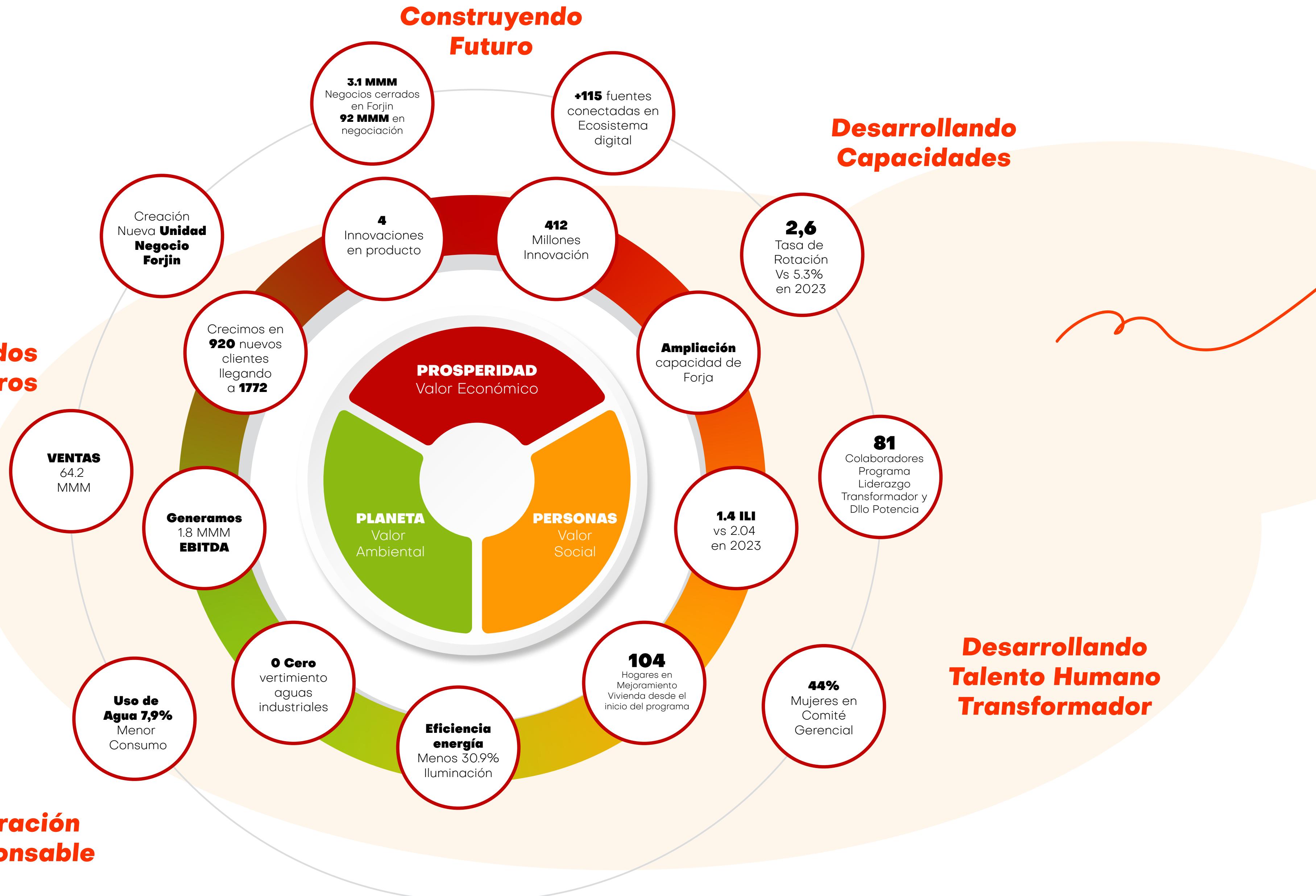
Aumento capacidades para atender necesidades
técnicas de los mercados de Autopartes e Industrias.



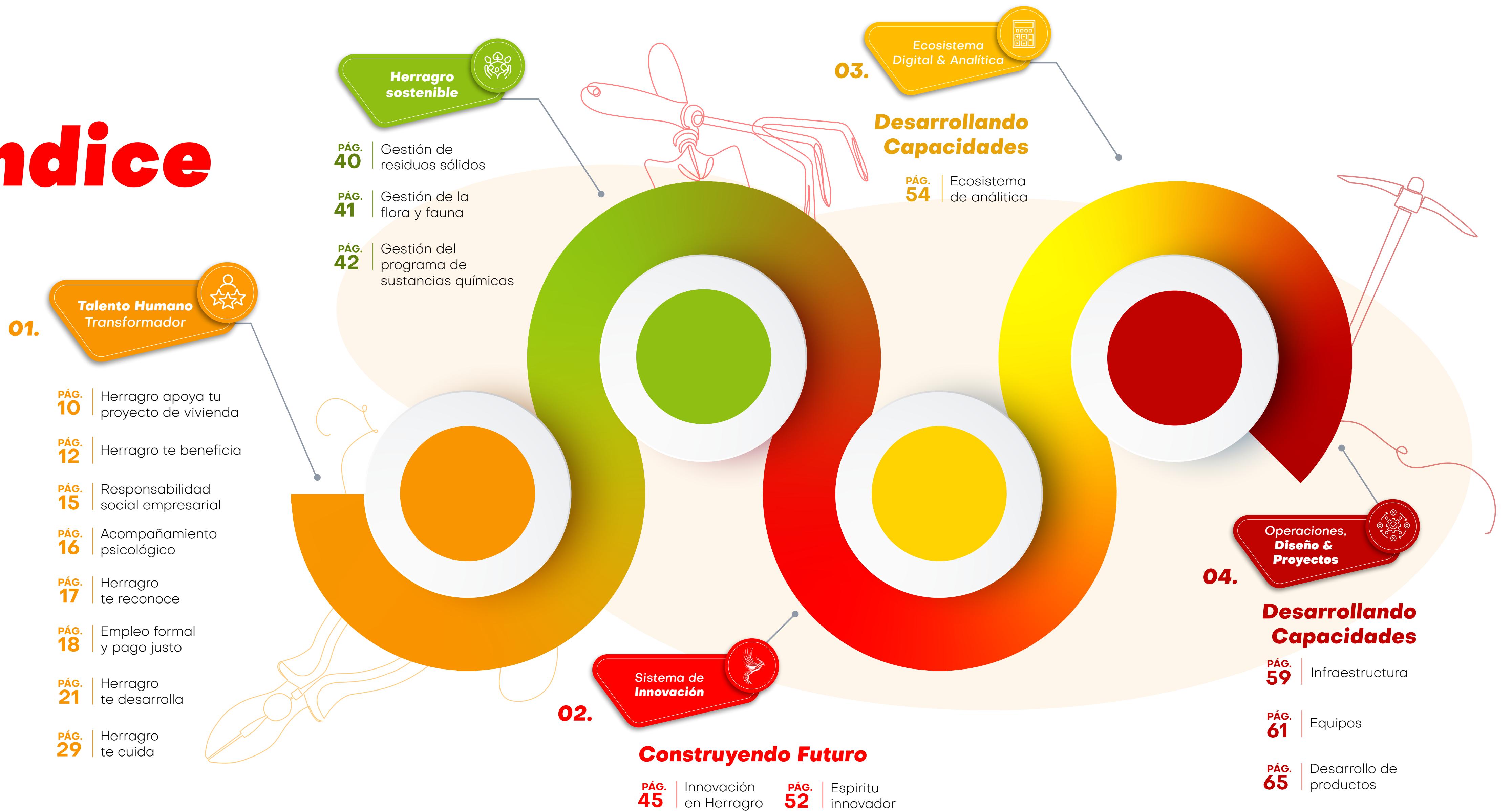
Principales Resultados 2024



Resultados Financieros



Índice

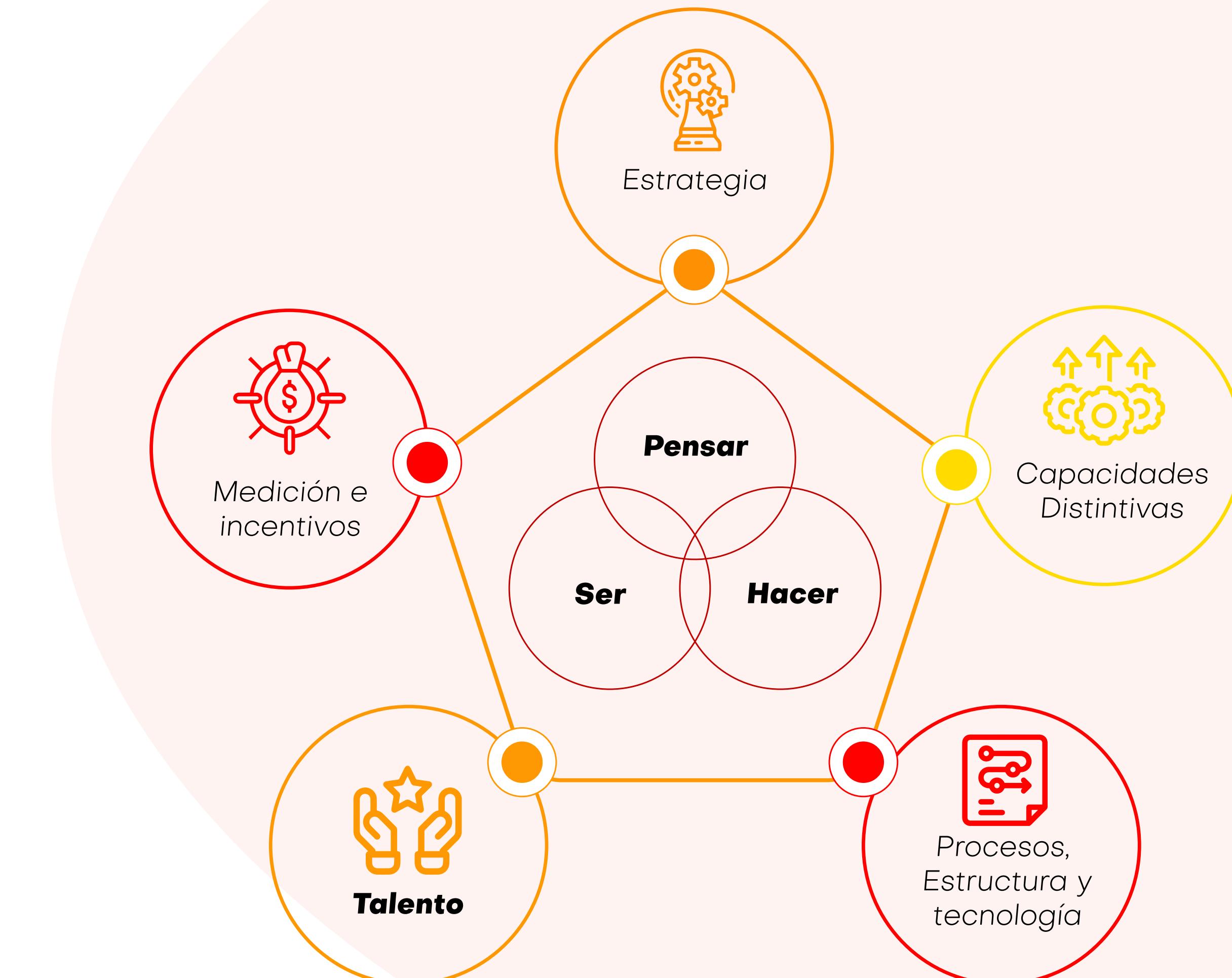


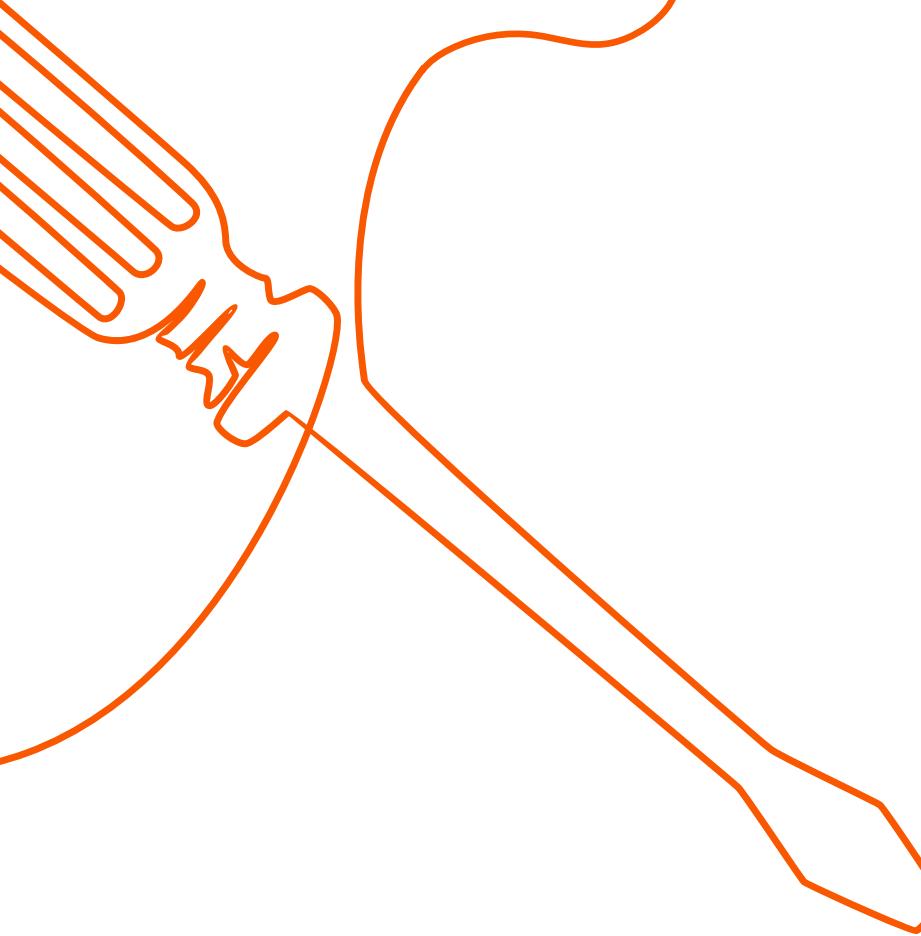
Talento Humano Transformador



Talento Humano Transformador

Somos el poder transformador que crea valor sostenible, con liderazgo, experticia, innovación, y conciencia del SER, promoviendo una cultura sana y diversa para honrar nuestro propós





Herragro apoya tu proyecto de vivienda – social

programa donación de materiales

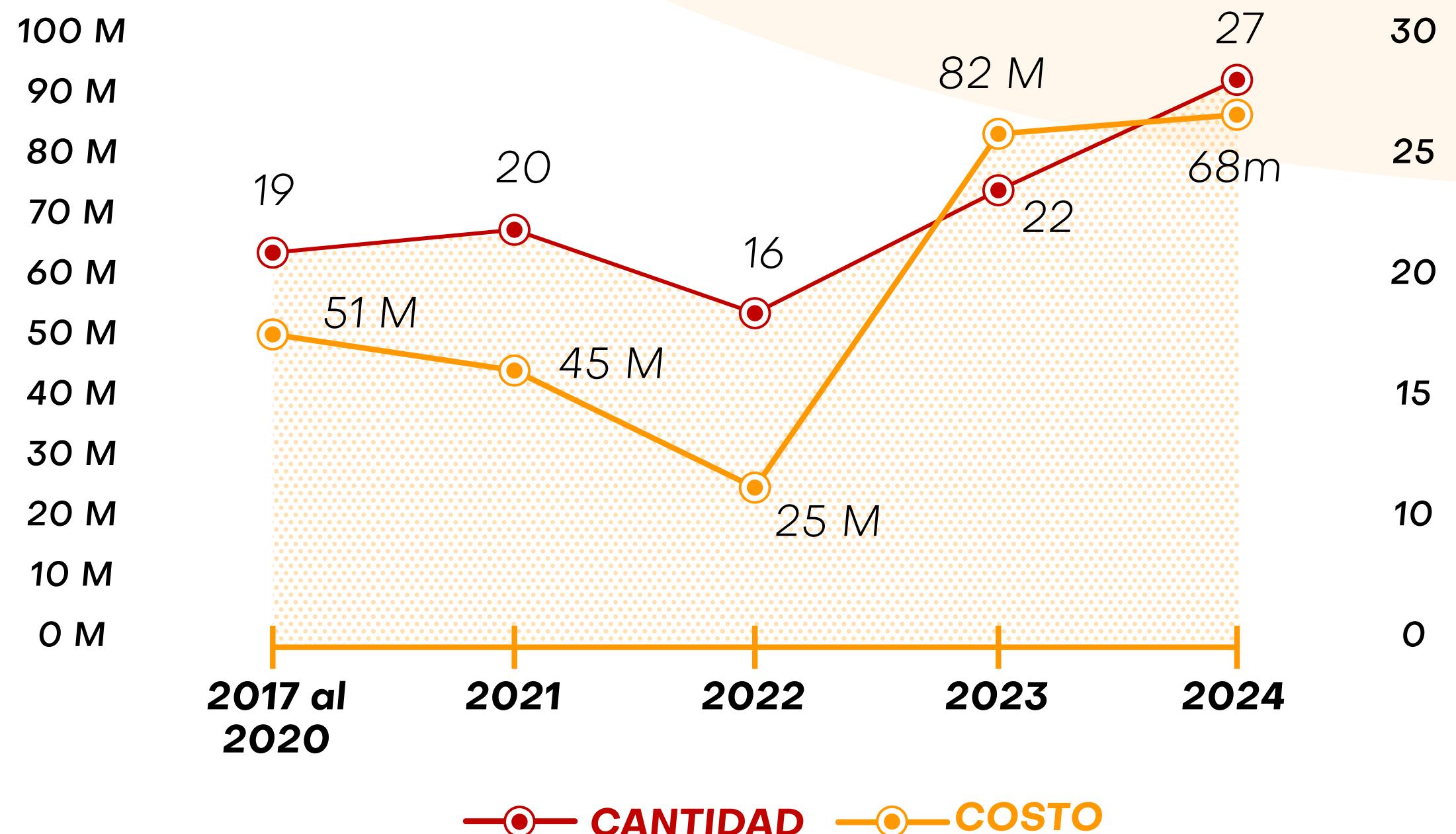
En búsqueda de mejorar las condiciones de vida de nuestros empleados, durante el año 2024 se beneficiaron **27 personas** con el programa donación de materiales para la construcción o mejora de vivienda, logrando impactar no solo a **nuestros trabajadores (14)**, sino también a **13 familiares**.



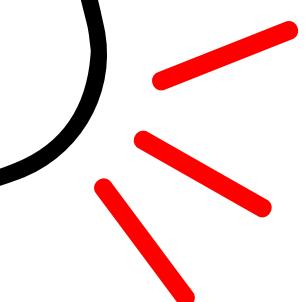
**Hogares
impactados
con estrategia:**

104

Talento Humano
Transformador



**Click
aquí**



y conoce nuestro programa de
mejoramiento de vivienda





Herragro te beneficia

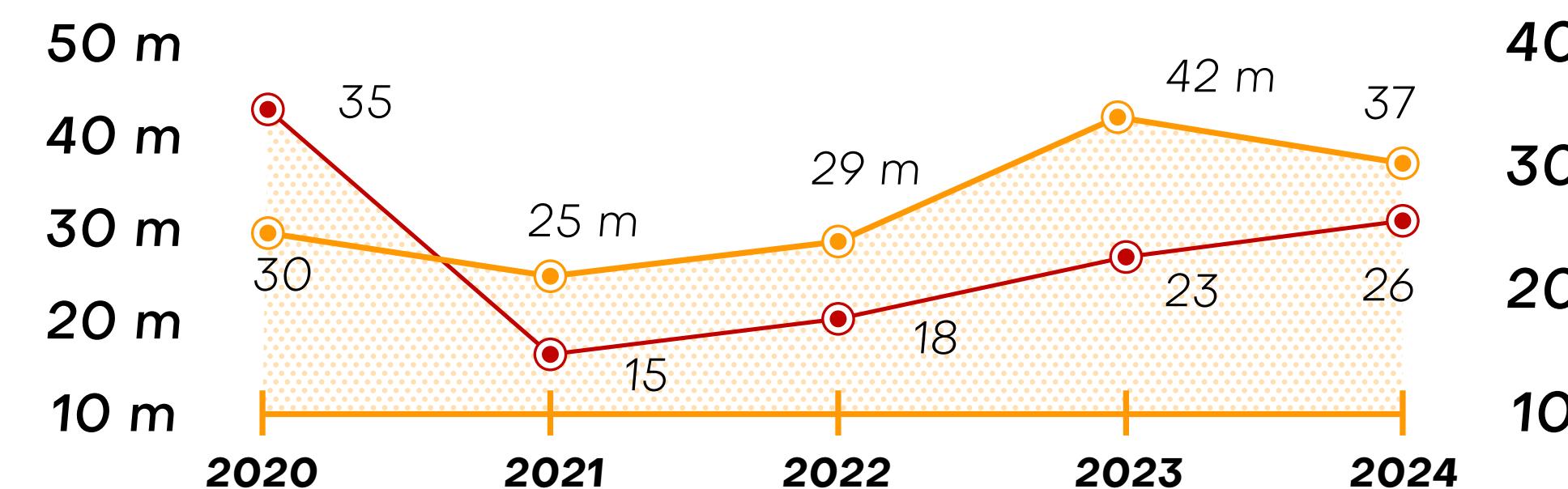
Auxilios Educativos 2024:

Beneficiarios: 27

Hijos empleados: 12

Empleados: 15

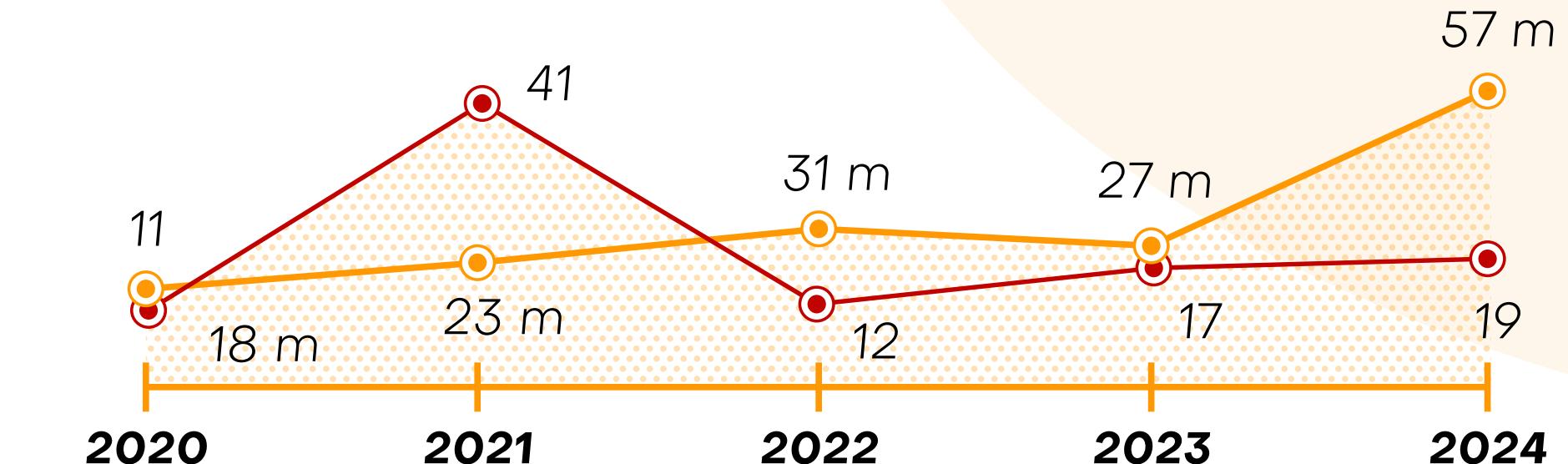
Valor: \$ 37.318.000



Fondo nueva era 2024:

19

Valor: \$56.902.000



Beneficio leche 2024:

Beneficiarios: 100% personal operativo

Valor: \$86.208.700

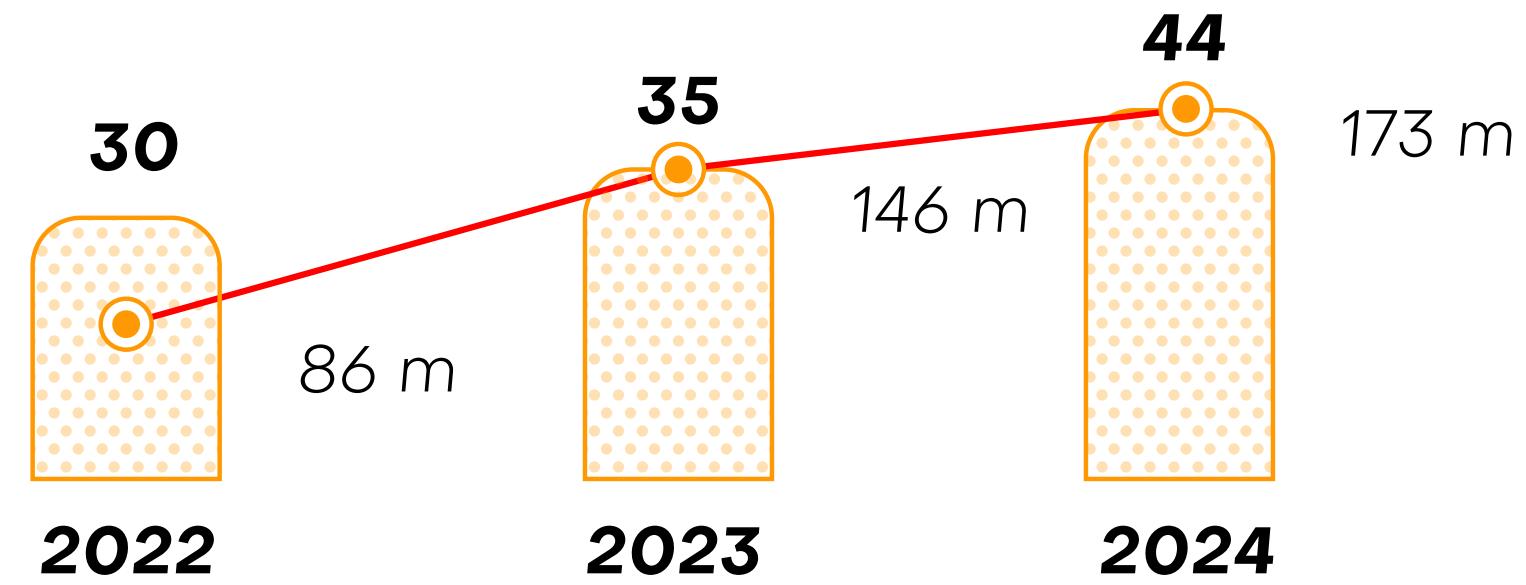




Herragro te beneficia

Auxilio de alimentación 2024 :

 **Beneficiarios:** 44  **Valor:** \$ 173.086.600



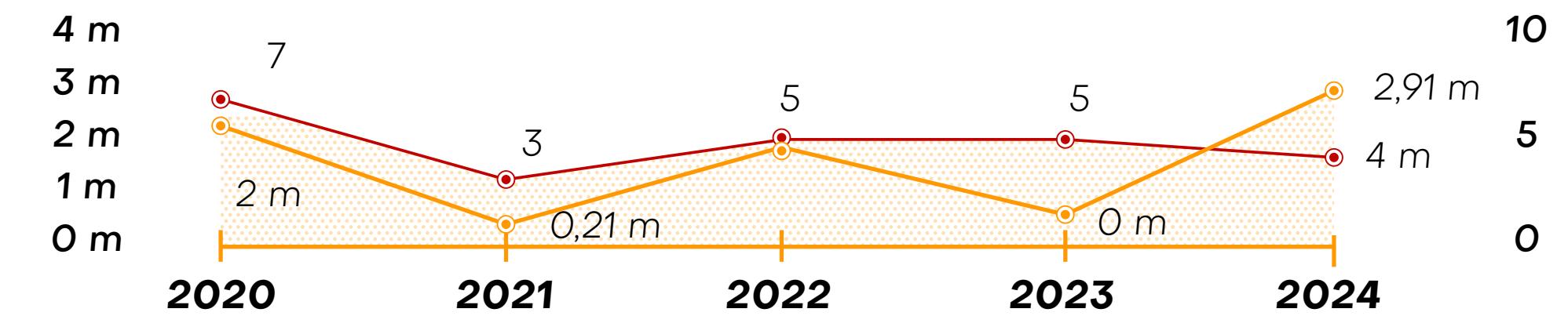
Auxilio Lentes 2024:



Beneficiarios: 4



Valor: \$ 2.910.000



Total beneficios 2024:

 **Valor:** \$ \$356.425.300





**Click
aquí**



y conoce como vivimos
nuestras actividades recreativas

Responsabilidad social empresarial

Talento Humano
Transformador



**Día de la
no violencia
de género**



**Entrega de donaciones
personas afectadas
incendio barrio Samaria**



**Programa Estefanía
Martínez – Cámara
de Comercio**



**Implementación y
socialización política**

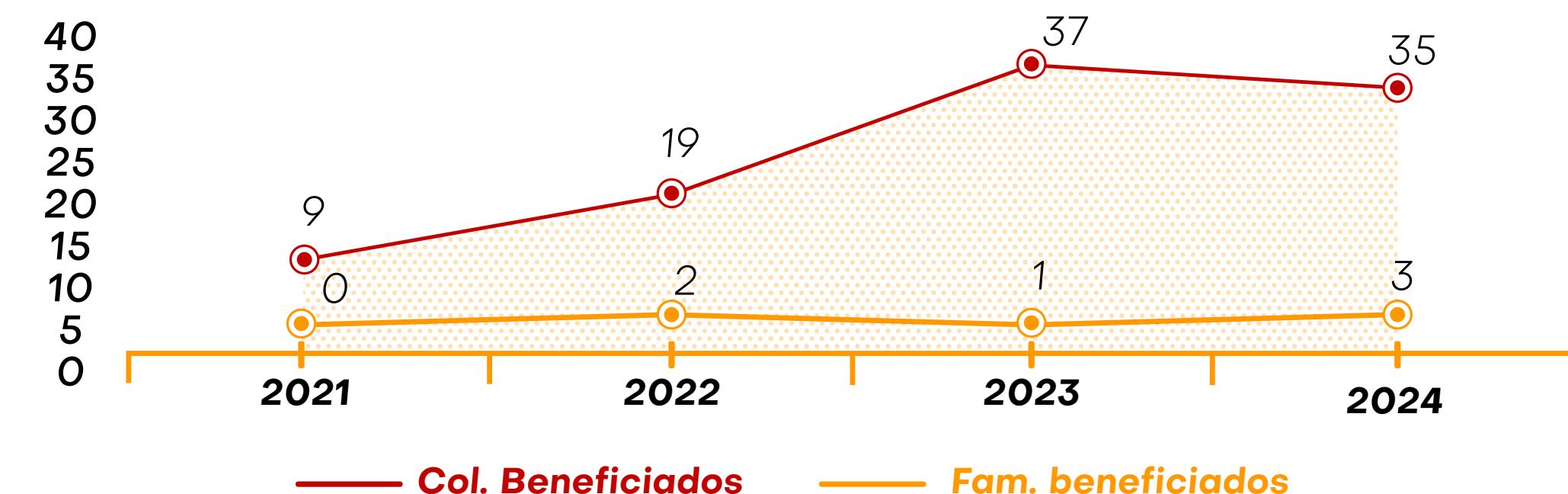
de prevención y atención del acoso laboral y sexual, violencia basada en género contra las mujeres y personas LGBTIQ.



Histórico programa acompañamiento psicológico

Durante el 2024 se beneficiaron 35 colaboradores y 3 familias con nuestros programas de atención psicológica.

Histórico programa acompañamiento psicológico :





Talento Humano
Transformador

Herragro te reconoce pensionados



“Muy agradecido porque para mí fue muy bacano, disfruté mucho, conocí. Es un muy buen regalo, es una compensación a tantos años de sacrificio, trasnochos, de todo lo que vive uno acá. ”

¡Muchas gracias a la empresa!

José Gilberto Velandia

33 años de servicio



Del regalo, gracias a Dios, que experiencia tan bonita, se siente unomuy complacido porque cuando lo tienen en cuenta dice “gracias, Dios mío, que belleza, gracias, Dios”, estoy muy agradecido, DIOS les pague y repercuta en Herragro porque la energía se devuelve, no solo Herragro, todas las empresas pasan por momentos difíciles, pero sé que eso va a cambiar.

José Duván Delgado

31 años de servicio



“ Yo tengo mucho que agradecerle a la empresa porque aquí gracias a Dios pude conseguir mi casa, educara mis hijos y me sostuvieron todos estos años. Mejor dicho, la familia y mi señora dicen que eso no se vuelve a ver, muchas gracias. Que no sentí, mejor dicho, una alegría la berraca. ”

José William Vallejo

31 años de servicio





Empleo formal y pago justo



En el comité de gerencia contamos la participación de **4 mujeres** de un total de **9 integrantes**.



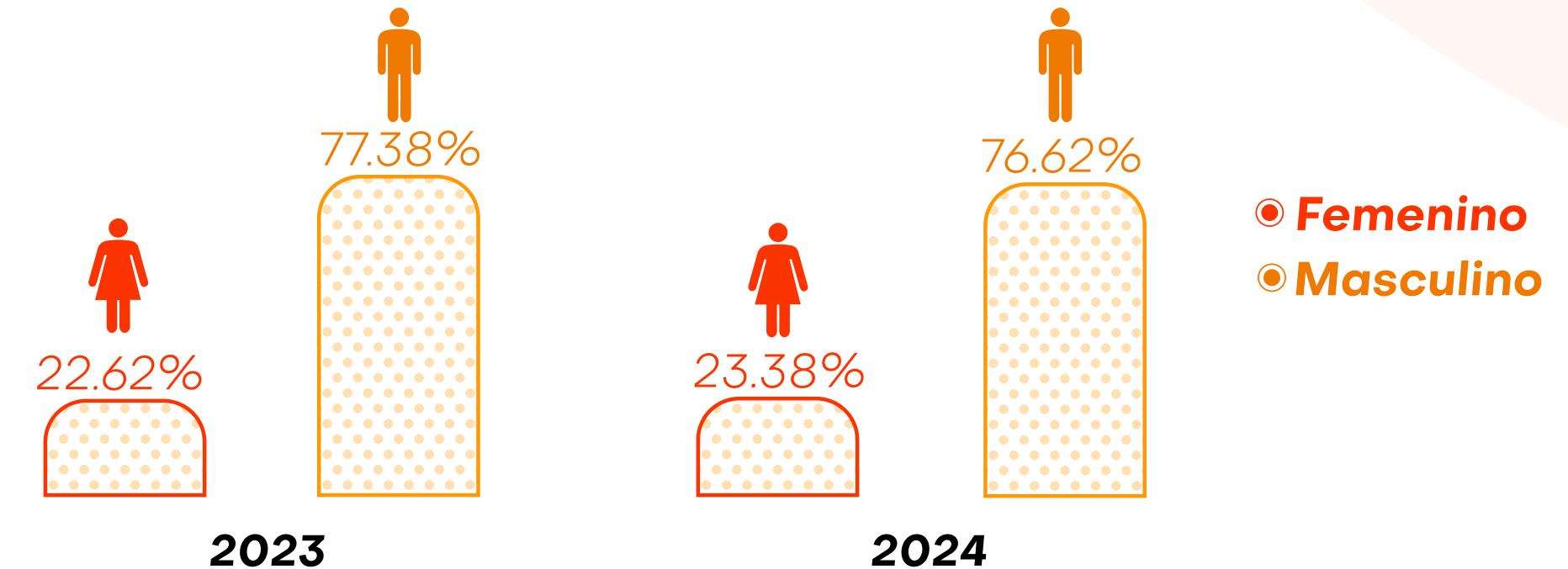
248 colaboradores
con contrato fijo y temporal.



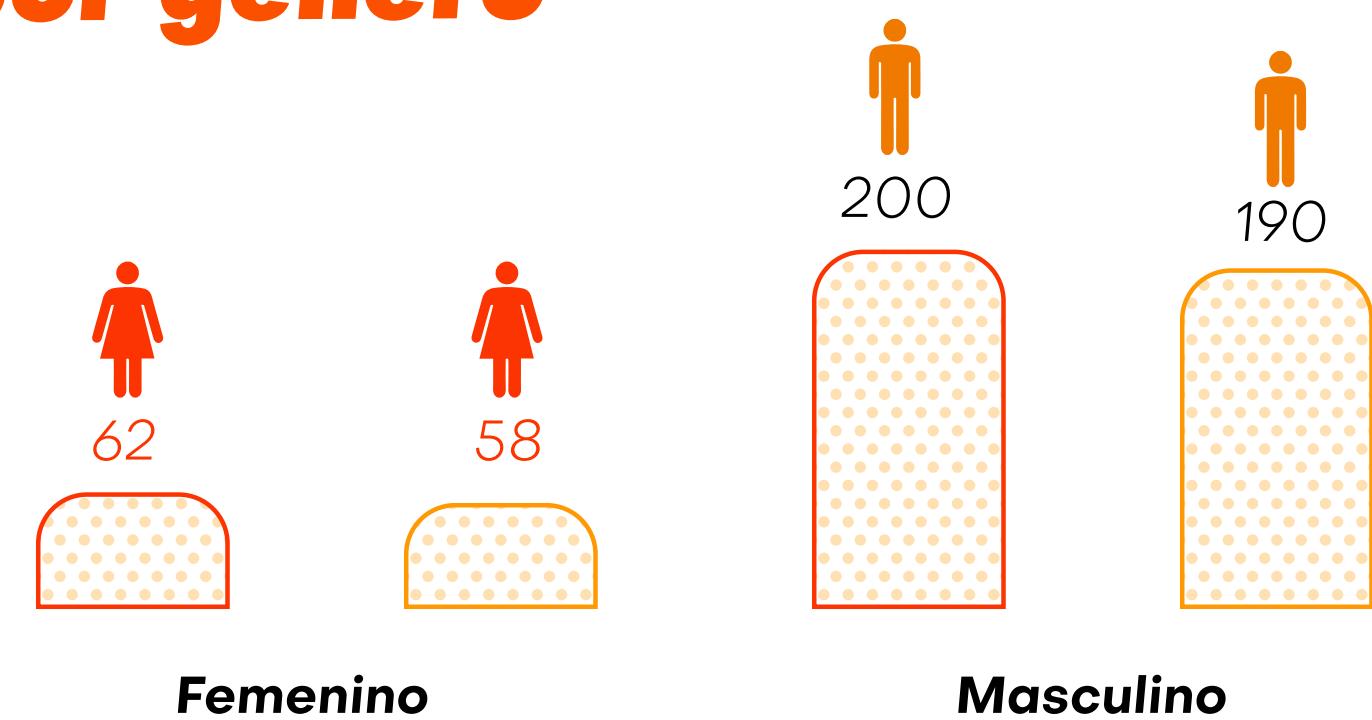
El 95,16%

de nuestro personal tiene contrato directo por la empresa.

Participación por género



Distribución por género





Empleo formal y pago justo

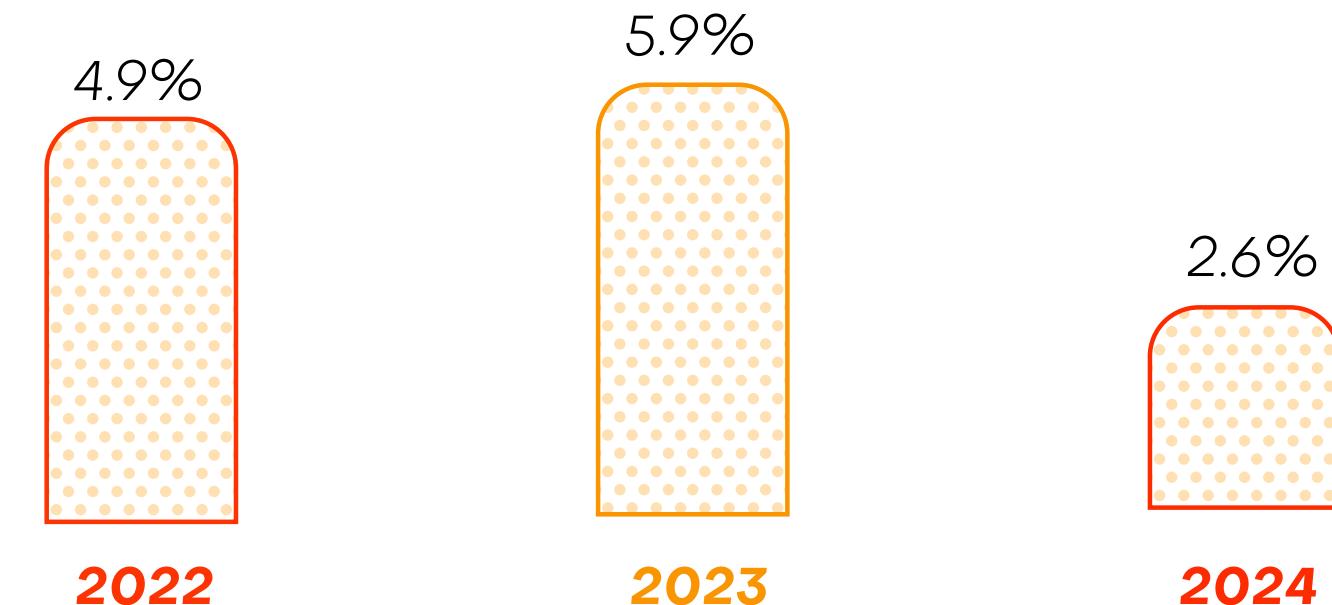
En el 2024 logramos:

 **10**
movimientos internos
(cambios de cargo).

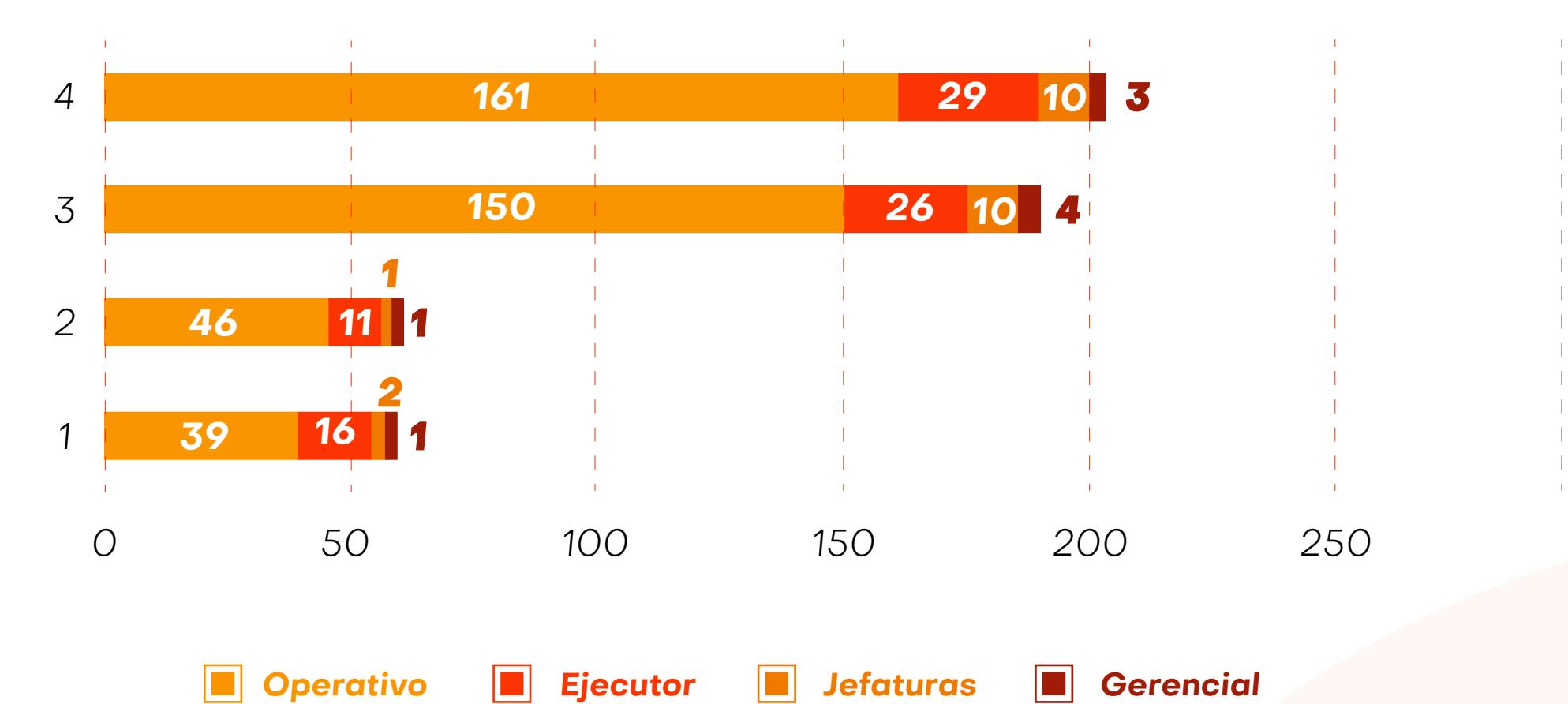
 **16**
movimientos a nivel operativo
dentro de las **9 escalas salariales**.

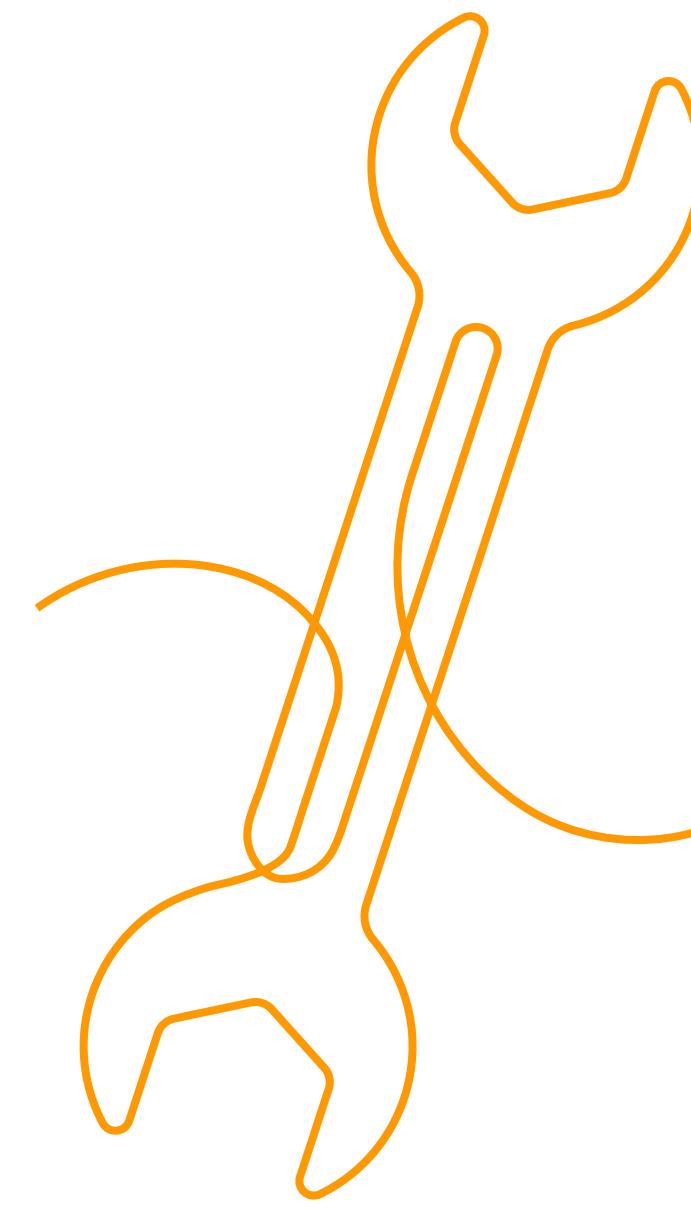
 **6**
roles creados
en 2024.

Rotación promedio



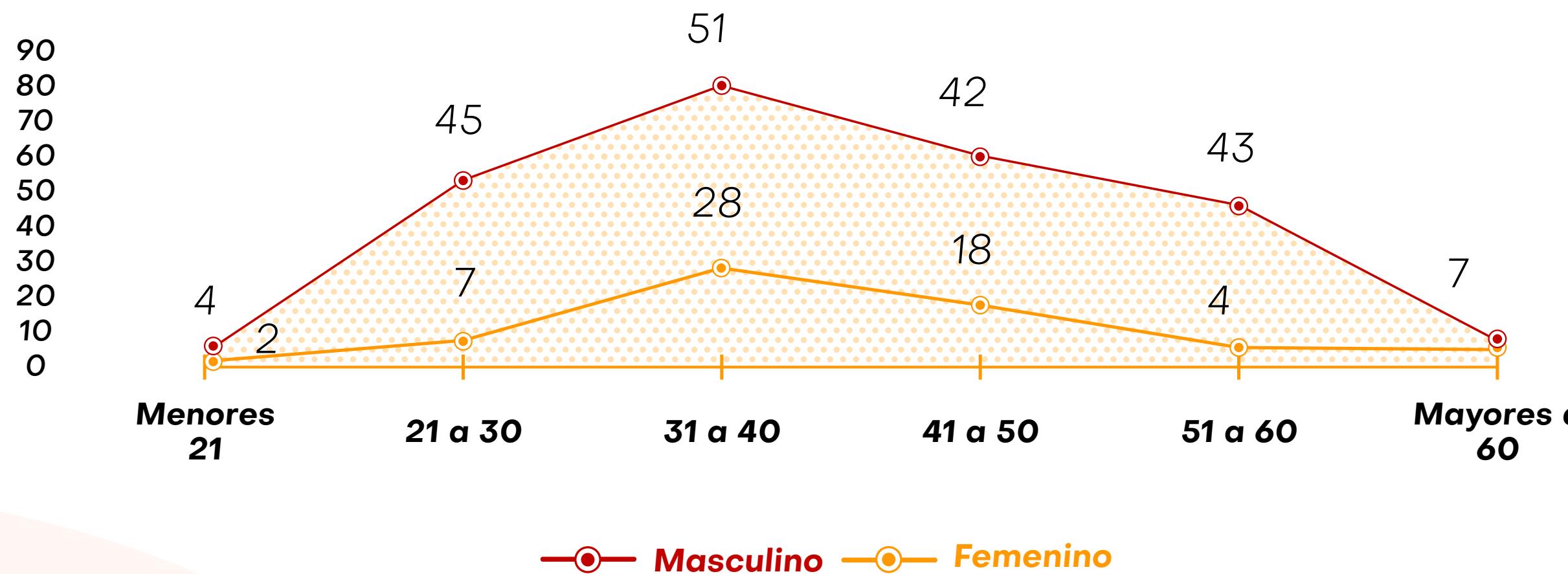
Distribución por nivel de contribución





Empleo formal y pago justo

● Distribución por identidad y género

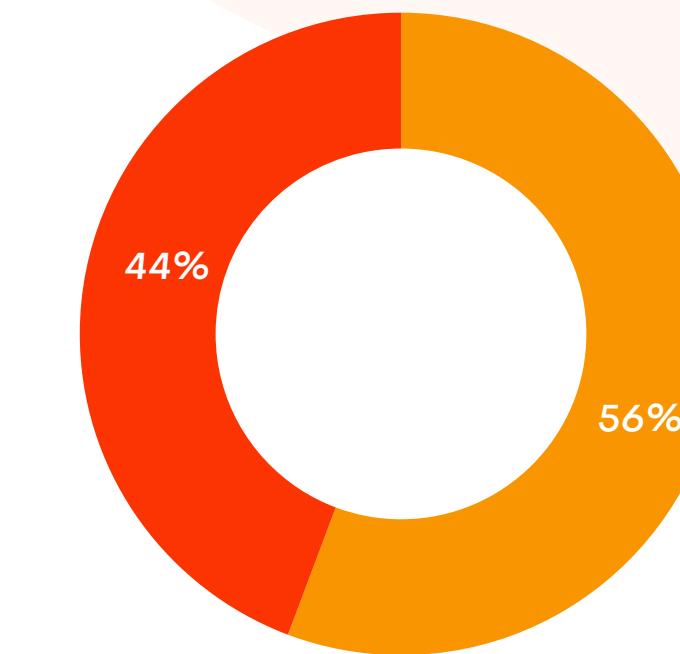


Comité de
Gerencia 2024

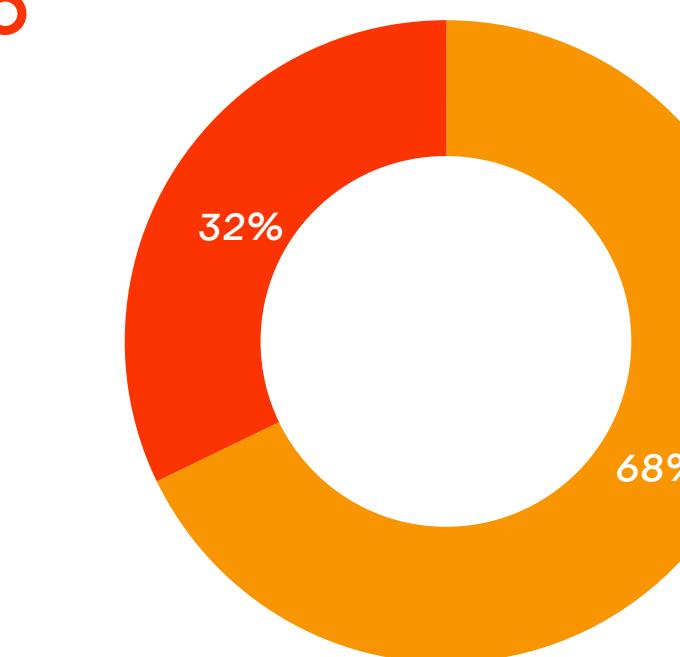
Talento Humano
Transformador



Jefaturas y
coordinaciones 2024



- Mujeres
- Hombres



- Mujeres
- Hombres

Herragro te desarrolla

Gestión del conocimiento

**Talento Humano
Transformador**



Herragro te desarrolla

Acompañamos y capacitamos a nuestros colaboradores para construir una futuro organizacional exitoso:

Talento Humano
Transformador



Programa Liderazgo Transformador

39 Líderes
en Planta

Comunicación y Liderazgo.



9 Líderes
Tácticos

Pensamiento Crítico y
Estratégico.

9 Líderes de Comité
de Gerencia

Pensamiento Crítico y Estratégico

9 Líderes
Técnicos

Comunicación, liderazgo y
pensamiento segundo orden,
Manejo de Poder.



Talento Humano
Transformador

Herragro te desarrolla



15 m.
Personas
en programas de desarrollo o
desarrollo de potencial

Estrategia orientada a la identificación y desarrollo de competencias y habilidades o de colaboradores con potencial, con el objetivo de gestionar el conocimiento y asegurar un suministro interno de líderes y sucesores en cargos claves dentro de la organización.

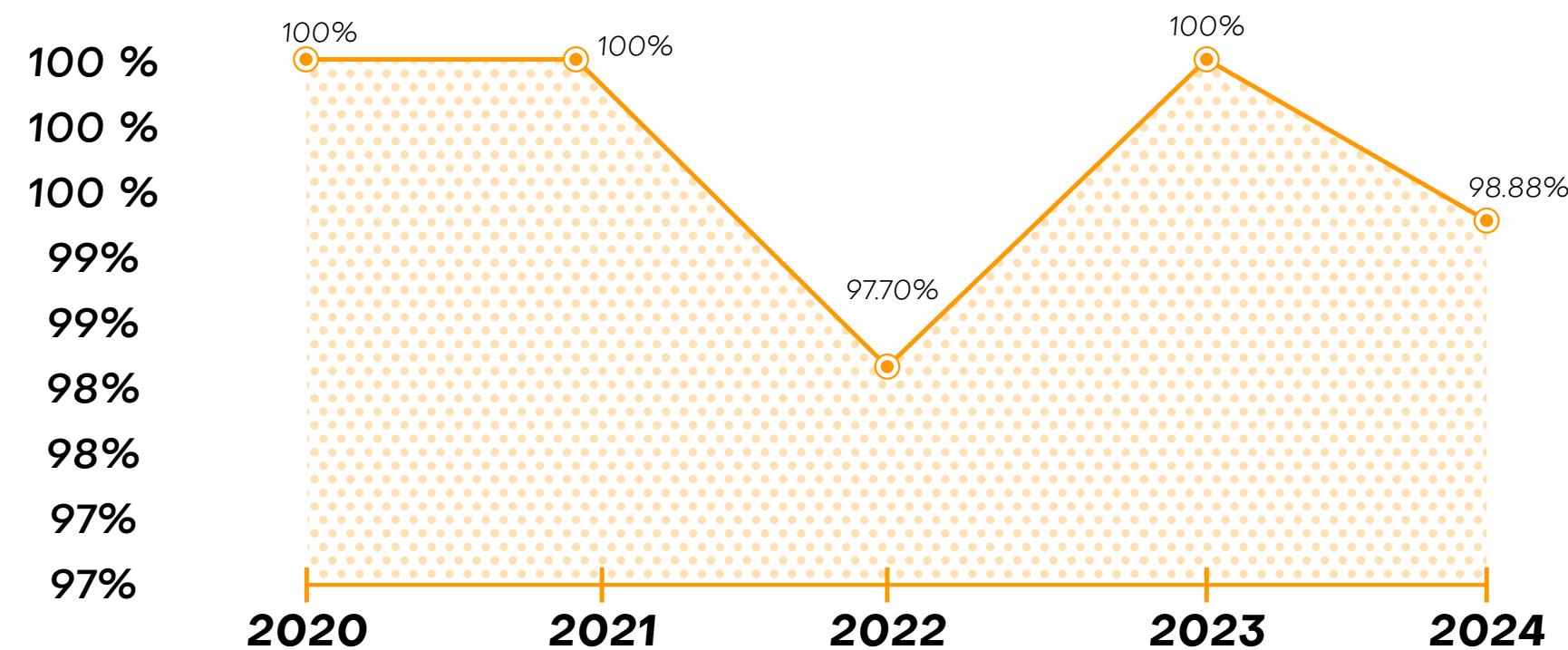
Herragro te desarrolla

Gestión del conocimiento

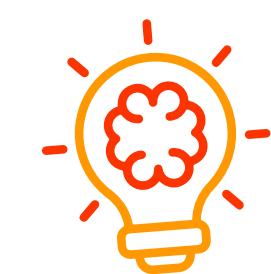
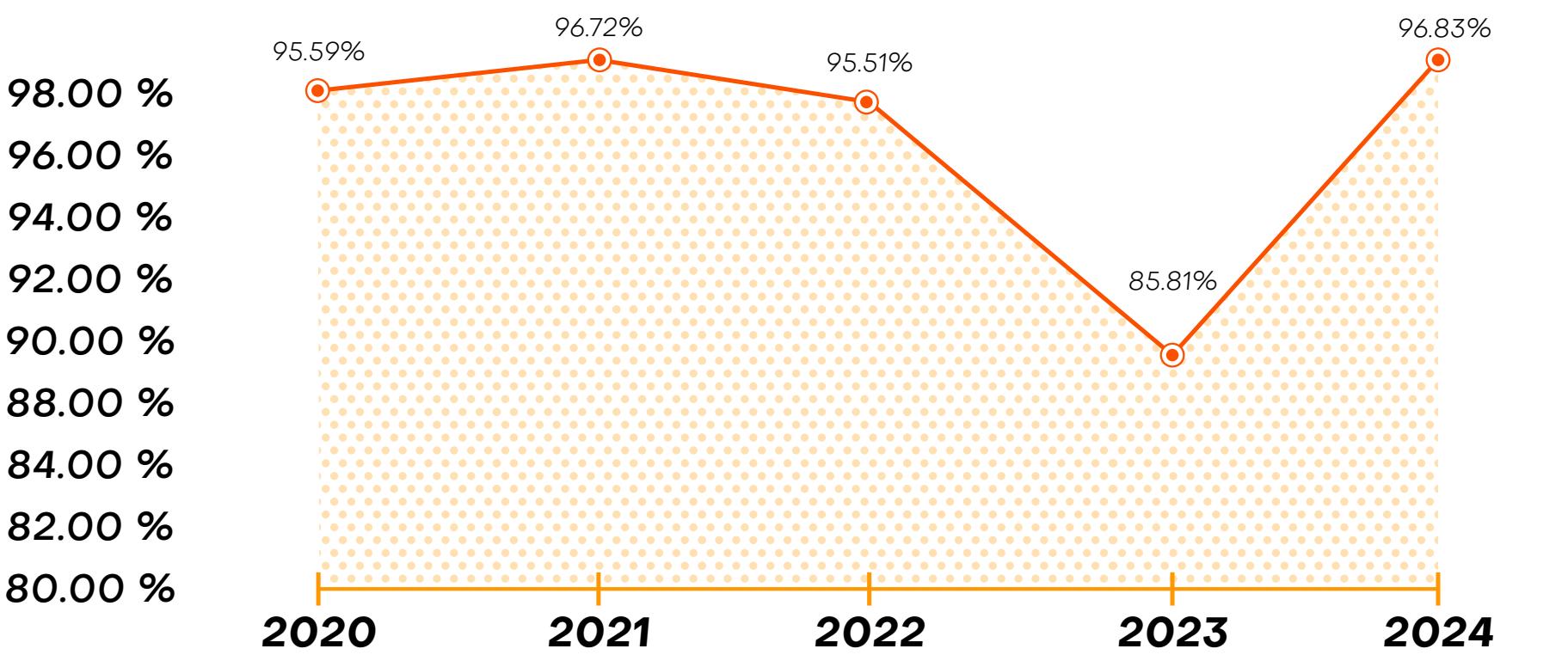
Talento Humano
Transformador



Cumplimiento al plan de aprendizaje



Desarrollamos
89 eventos
de aprendizaje durante el 2024



La efectividad del
aprendizaje en el 2024 fue del
96,83%

Herragro te desarrolla

Gestión del conocimiento



Escuela Hachas



Objetivo

Garantizar la disponibilidad de la información a través de su registro y documentación en bases experienciales para así transmitirlas en el tiempo.

Participantes:

6



Escuela Enderezado



Objetivo

Lograr cumplir con los estándares de calidad, productividad, seguridad y salud del área.

Participantes:

5

Herragro te desarrolla

Gestión del conocimiento



Escuela Tren de Laminación

Escuela de Líderes



Objetivo

Transmitir y afianzar conocimientos en el tren de laminación con la finalidad de desarrollar las capacidades de resolver inconvenientes presentados.



Objetivo

Validar las competencias laborales con la finalidad de certificar al personal y garantizar el uso correcto y seguro del montacargas.

Talento Humano
Transformador



24



46

Herragro te desarrolla

Gestión del conocimiento



Manejo seguro de montacargas – competencias laborales



Objetivo

Capacitar a los colaboradores en el manejo seguro de montacargas.



8

HERRAGRO

Escuela EE para Entrenadores – III cohorte



Objetivo

Brindar herramientas para el desarrollo como entrenadores y transmitir conocimiento a otras personas.



Participantes:

9

Herragro te desarrolla

Gestión del conocimiento



Inauguración Sala Explora

Creamos una sala destinada a la formación y capacitación del personal, contratistas y visitantes.



Herragro te cuida

Seguridad y salud en el trabajo

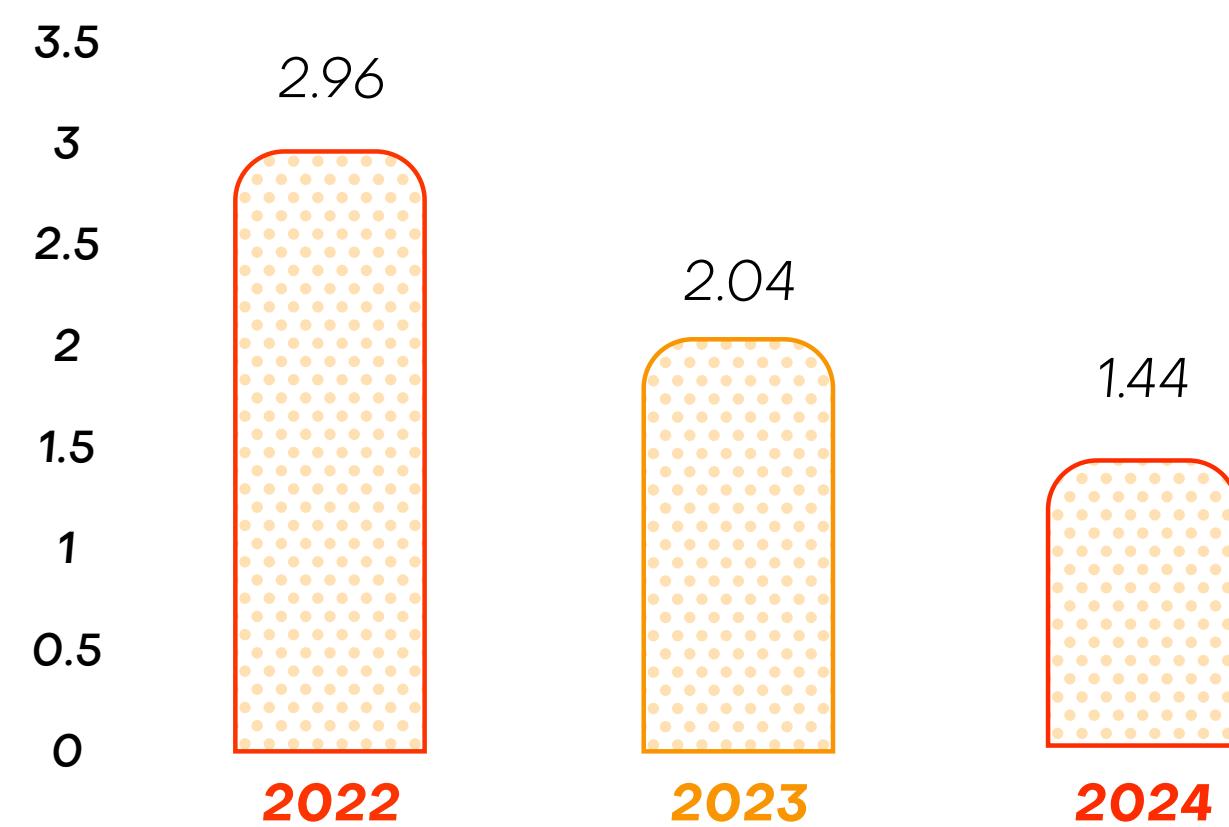
Talento Humano
Transformador



Herragro te cuida

Seguridad y salud en el trabajo

Comparativo ILI

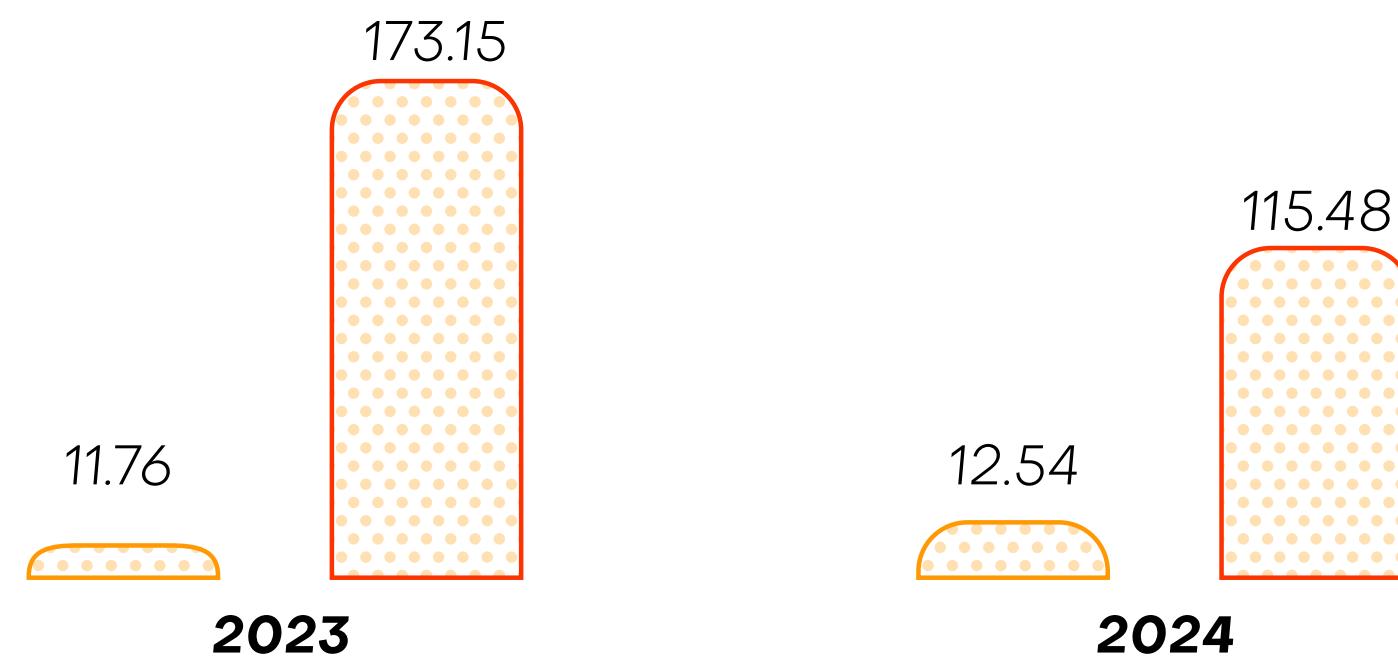


Talento Humano
Transformador



2023 2024

Accidentes de Trabajo	37	33
Días de incapacidad	545	304
ILI acumulado	2,04	1,4
Promedio trabajadores	315	263
Tasa de frecuencia	11,76	12,54
Tasa de severidad	173,12	115,48



- Tasa de Frec
- Tasa de SEV

Actividades de promoción y prevención

2024

De Participantes

217

Arte terapia

19

Donación de sangre

10

Actividad física

195

Sensibilizaciones

82

Salud mental

29

Siembra de árboles

49

Vacunación

115

Tamizajes de salud





Estrategia de intervención en seguridad y salud en el trabajo



Estrategia de cultura:

Formaciones – Escuela de líderes en seguridad – Lecciones de un punto – Sala explora – Vigías de seguridad – Pausas activas – comité de comportamientos (Inspecciones de seguridad).

Intervención a condiciones de seguridad:

Comité de mejoramiento (Intervención a equipos) – Comité de comportamientos (Inspecciones de seguridad) – COPASST (Seguimiento a reportes realizados por arte de los colaboradores) – Comité de investigación de eventos.



Seguimiento permanente y detallado a condiciones de salud:

Inventario a puesto de trabajo en compañía de ARL y Operaciones, donde se analiza las condiciones que pueden afectar la salud y seguridad de los colaboradores.

Intervención de contratistas:

Inspecciones de seguridad – abordajes positivos

Herragro te cuida

Seguridad y salud en el trabajo

Comité de comportamiento

Realizamos un trabajo en conjunto con las diferentes áreas



- Actividad de bienestar: Día Saludable
- Estrategia Vigías de seguridad y momentos por la vida con el apoyo de colaboradores de planta.
- Elaboración de Lecciones de un punto, enseñanzas sobre los eventos presentados



- Propuestas de intervención visitas de inspección ARL SURA (riesgo mecánico- biomecánico, tareas de alto riesgo) mediciones de vibración y sonometrías.
- Abordajes positivos en los puesto de trabajo durante las inspecciones de seguridad y recorridos en planta.
- Formaciones SST
- Sensibilizaciones - Sala Explora

Herragro te cuida

Seguridad y salud en el trabajo

Intervención a condiciones de seguridad:

Comité de mejoramiento



Objetivo:

Gestionar las condiciones de riesgo identificadas y priorizadas en la matriz, con alcance a las condiciones de riesgo que se identifiquen en investigación de accidentes, inspecciones, nuevos proyectos y/o desarrollos.

Indicadores de gestión de condiciones 2024

Total acciones de mejora año 2024

 52

Acciones cerradas

 21

Acciones en proceso

 24

Acciones pendientes de asignar

 7

Acciones del 2023 terminadas en 2024

 6

Área	Asignadas	Área	Asignadas
Mantenimiento	13	Logística	3
Producción	12	SST	2
Troquelería	9	Planeación	3
		Diseño	9

Herragro te cuida

Seguridad y salud en el trabajo

Comité de mejoramiento

Impacto en puestos de trabajo (salud)

Antes



Después



Área de Corte

Elevación de planos de trabajo en la Prevención Biomecánico lumbar.

Zona de acabados

Se adecua la altura del carrusel mesa de empaque para no elevar los brazos Prevención Biomecánico miembros superiores.



Elevación de planos de trabajo

Barras - machetes para prevención Biomecánico lumbar.

Elevación de planos de trabajo en

carretas para lavado de platón para prevención Biomecánico Lumbar.

Herragro te cuida

Seguridad y salud en el trabajo

Intervención almacén de

Producto terminado



Mejora de
condiciones de trabajo en el

Almacén de producto terminado:

- Mejora en el nivel de ocupación, logrando mejor espacio para la movilidad entre los pasillos.
- Ubicación de chasis metálico colgado en paredes con el fin de liberar espacio.
- Mejora en la iluminación de pasillos para facilitar los movimientos del material.
- Herramientas para afianzar comportamientos seguros – Entrega de escalera.
- PP de acuerdo con el riesgo – Mangas protectoras, previniendo laceraciones en brazos.
- Cambio de batería para el montacargas, compra y ubicación del extintor tipo ABC.

Herragro te cuida

Seguridad y salud en el trabajo

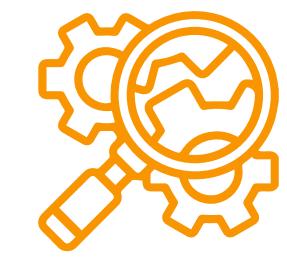


Intervención a Contratistas

Implementación documental:



Manual de contratistas.



Formato de inspecciones diarias.



Formato de **ANÁLISIS DE TRABAJO SEGURO**.



Se han actividades en Andamio bajo condiciones inseguras, se suspende actividad.



Espacio Fix- Redcon realizando labores bajo condiciones inseguras



Compañía CAT obra civil con exposición de caída, se suspende actividad.

Intervenciones en general a compañía CAT

LG Consulting- Contratista en planta sin EPP adecuados, se restringe actividad.

Contratista Moving realizando trabajos en altura sin autorización, se suspende actividad.



**Herragro
sostenible**



Herragro
Sostenible – ambiental

Mejora Continua



Capacitación iatf 16949

En Herragro estamos comprometidos con el fortalecimiento de nuestras capacidades y el cumplimiento de los más altos estándares de calidad para competir en mercados internacionales. Como parte de la estrategia, el año anterior se capacito a nuestro equipo técnico en la Norma IATF 16949, estándar internacional de gestión de calidad de la industria automotriz.

Auditorias



Se realizaron **17 auditorías internas** correspondientes a los procesos que hacen parte de la cadena de valor de la organización.



Se realizó **1 auditoría interna** correspondientes al Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo.



Auditoria Externa **ISO 9001:2015** correspondientes al Sistema del Sistema de Gestión de Calidad.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



3 SALUD
Y BIENESTAR



6 AGUA LIMPIA
Y SANEAMIENTO



12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



15 VIDA
DE ECOSISTEMAS
TERRESTRES

03

Salud
y Bienestar

06

Agua Limpia
y Saneamiento

12

Producción
y Consumo
Responsable

13

Acción por
el clima

15

Vida de
Ecosistemas
Terrestres



GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS

indicadores



7.4 toneladas de agua con aceite descontaminadas mediante el proceso de biorremediación.

6.4 toneladas reducidas en generación de residuos peligrosos en comparación con 2023.

Recolección de 237 toneladas de cartón, plástico rígido y flexible y metal, el 16% de los materiales que pusimos en el mercado en el 2021.

650 kg de llantas y neumáticos no conformes dispuestos y destinados a la fabricación de canchas sintéticas a través de una alianza con Plastigoma.

18.6 toneladas de madera utilizados como materia prima para la fabricación de muebles.

100% del personal capacitado en la correcta separación y disposición de los residuos sólidos.



12,304 kg de residuos aprovechables recuperados, los cuales se reinsertaron en nuevos procesos productivos, generando ingresos por **\$1,872,570**.

30,938 kg de residuos aprovechables metálicos recuperados, los cuales se reinsertaron en nuevos procesos productivos, en alianza con un gestor autorizado, generando ingresos por **\$4,872,000**.

19.566 kg de residuos peligrosos generados, los cuales se dispusieron en alianza con un proveedor autorizado, minimizando impactos ambientales.

515,830 kg de chatarra del proceso productivo recuperados, los cuales se reinsertaron en el proceso productivo de Sicolsa. Esta iniciativa generó ingresos en el año anterior por **\$ 600.714.055**.

52.220 kg de chatarra general recuperados, los cuales se reinsertaron en nuevos procesos productivos, generando ingresos por **\$ 45.257.100**.

GESTIÓN DE la flora y fauna

Como parte de nuestra gestión ambiental, la protección y conservación de la flora y fauna es un pilar fundamental en nuestras instalaciones

Destinamos recursos significativos para preservar la biodiversidad, promoviendo un entorno sostenible y equilibrado.

Para alcanzar estos objetivos, implementamos diversas iniciativas, entre ellas

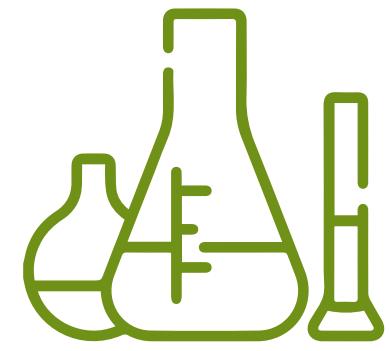
Reforestación con especies nativas favoreciendo la restauración de ecosistemas y el mantenimiento de la biodiversidad local



Se realizó la siembra de 100 árboles por personal de la organización



Campañas de sensibilización y educación ambiental dirigidas a nuestros colaboradores para fomentar el respeto por el entorno natural favoreciendo la restauración de ecosistemas y el mantenimiento de la biodiversidad local y la adopción de prácticas sostenibles.



GESTIÓN DEL

programa de sustancias químicas



- Registro del 98% de las sustancias químicas utilizadas en las diferentes operaciones de la organización, ante el inventario de la ARL SURA.
- Mejoras en almacenamiento y disposición, garantizando la rotulación al 100% de las sustancias envasadas y las que se encuentran en su empaque original.
- Capacitación del 100 % del personal en el manejo e identificación adecuado de sustancias químicas, reforzando la cultura de seguridad, en alianza con la ARL.
- Revisión y actualización del 98 % de las matrices de compatibilidad de sustancias químicas, las cuales fueron y socializadas con el personal de las áreas involucradas.
- Identificación de sustancias químicas altamente peligrosas y realización de la valoración cualitativa, con el fin de implementar medidas preventivas para el personal que tienen contacto con estas.



GESTIÓN DE las aguas residuales



- Contamos con el **permiso de vertimiento emitido por Corpocaldas (Resolución 863 de 2014)** y realizamos **monitoreos semestrales a nuestra planta de tratamiento**, asegurando el cumplimiento de los parámetros establecidos en la Resolución 631 de 2015.
- **Recirculamos el 100% de las aguas industriales dentro de nuestros proceso productivo**, logrando cero vertimientos de estas aguas.
- Somos una de las pocas empresas del sector que no impacta la **Quebrada Manizales** con descargas de aguas industriales.



Indicadores ambientales



Logramos reducir el consumo de agua y energía con respecto al año 2023 de la siguiente manera:



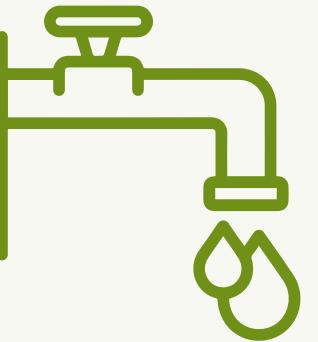
30,9%

de consumo de energía en proceso productivo alcanzando 1,976,503 Kw debido al cambio de claraboyas e iluminación en toda la planta.



12,6%

del consumo de energía en el tren de laminación en llegando 903.794 Kw.



7,9%

en el consumo de agua alcanzando los 5,389 m³.



INNOVACIÓN
NUESTRO PODER DE
TRANSFORMAR

Sistema de *Innovación*

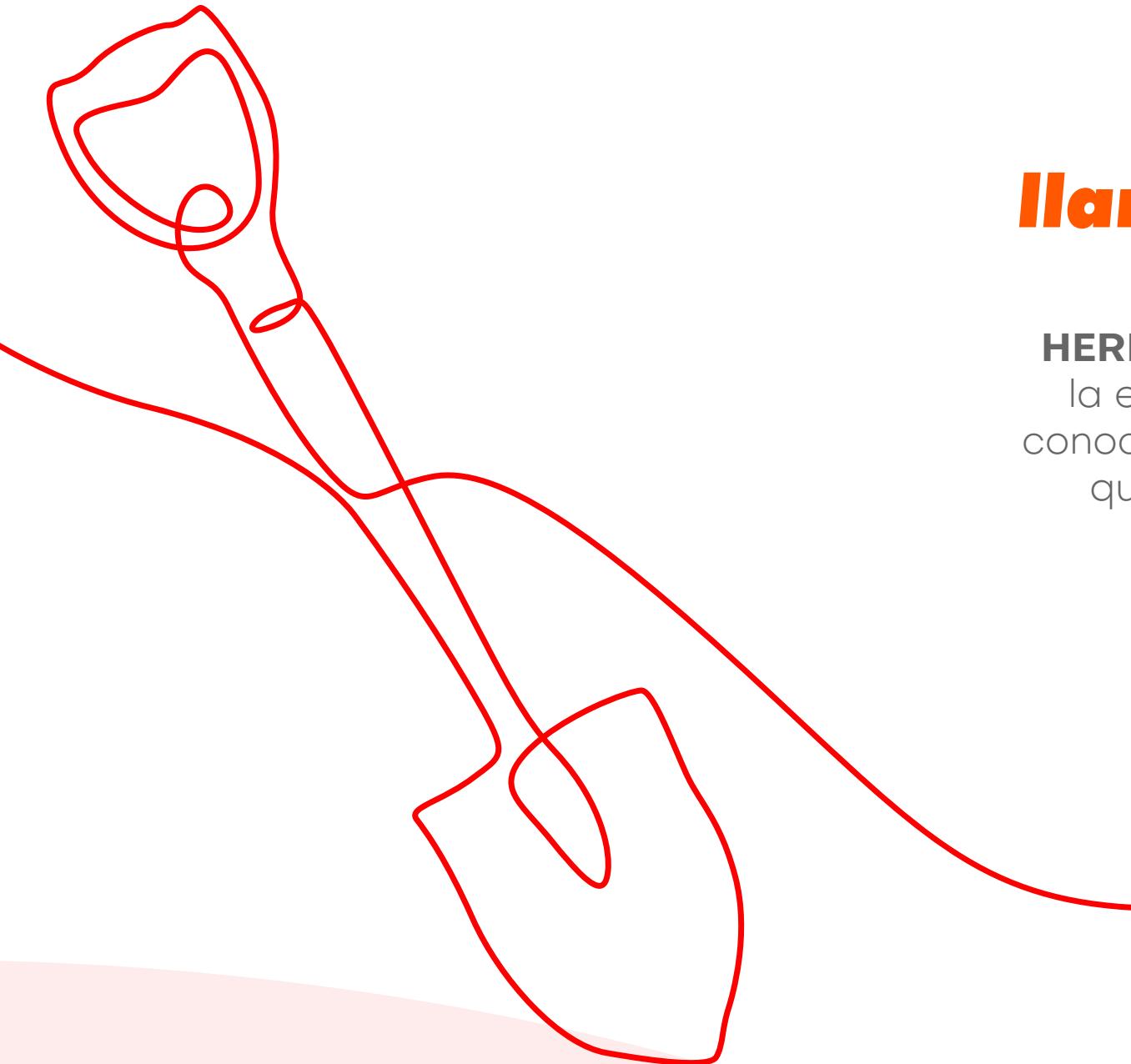


Nuestra capacidad de **dejar paradigmas para renacer**, transformar y **generar valor sostenible** en el tiempo; con energía, conocimiento y creatividad

Consolidamos los símbolos que describen la

Innovación en Herragro

Sistema de
Innovación



llama de fuego

INNOVACIÓN en **HERRAGRO** es el poder de la energía, la vitalidad, el conocimiento y la conciencia, que nos permite crear.



Nido de acero

INNOVACIÓN en **HERRAGRO** es la fuerza y el lugar para desarrollar valor duradero como organización

Ave Fénix

INNOVACIÓN en **HERRAGRO** es dejar paradigmas para renacer a nuevos que nos permite transformarnos constantemente para ser sostenibles en el tiempo.

Consolidamos los símbolos que describen la

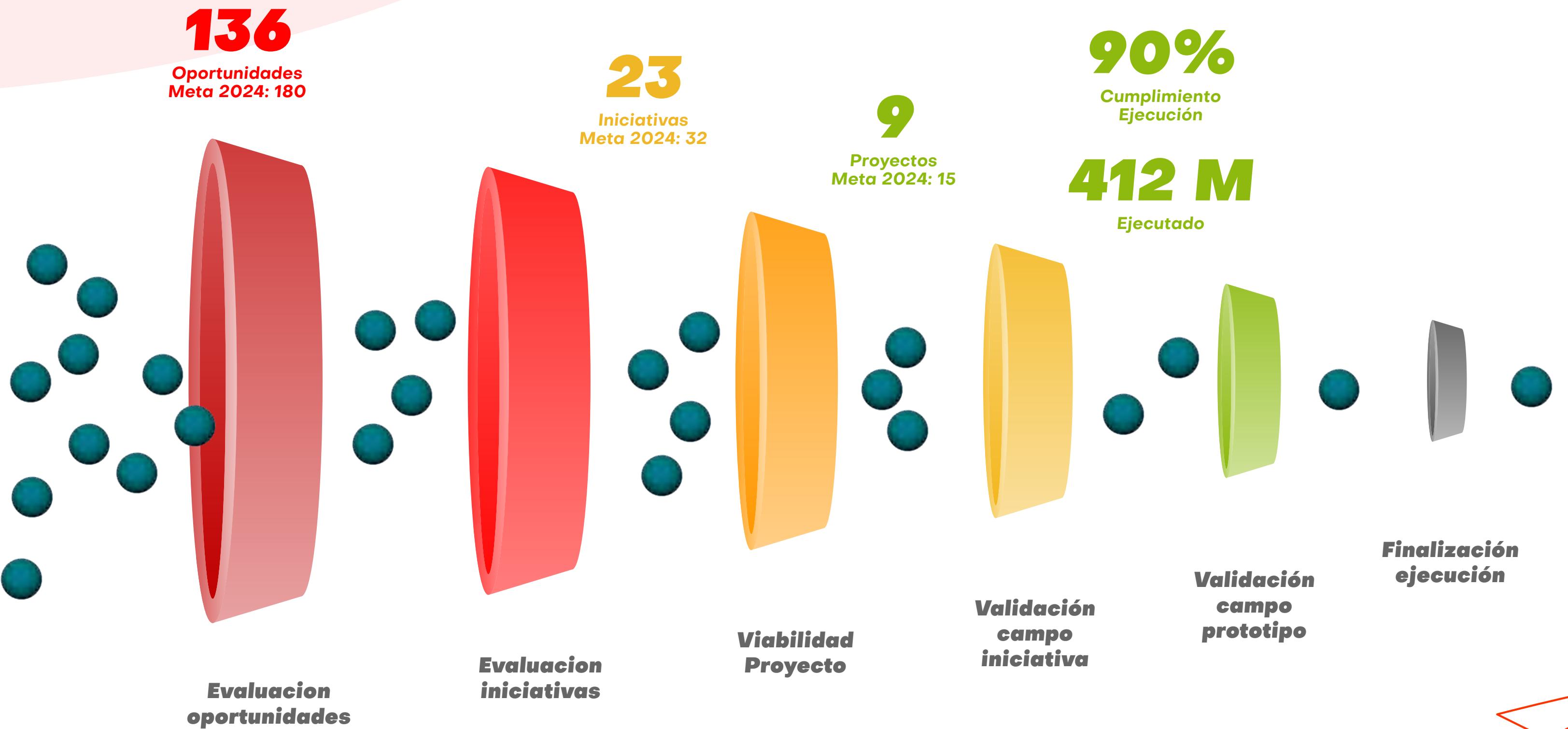
Innovación en Herragro

Modelo de gestión de innovación



Qué hemos logrado

Indicadores proceso



Sistema de
Innovación



89%
Mega de innovación

Cumplimiento Proyectado
en proyectos

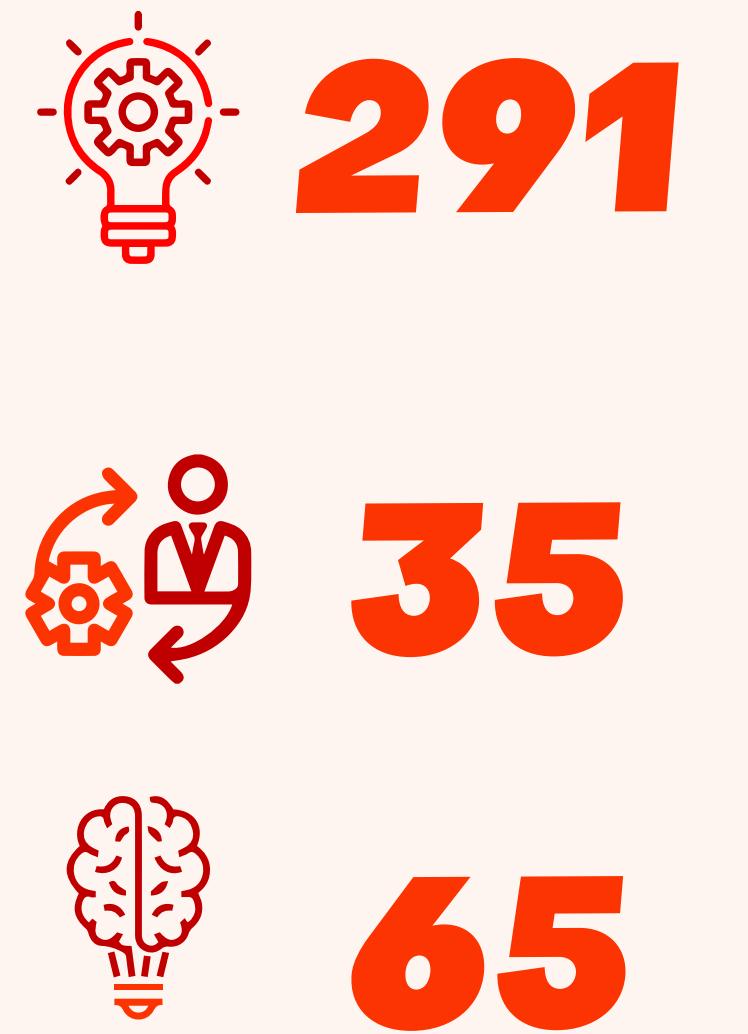
**20%**
Ingresos en 2026

Mega innovación

Qué hemos logrado
Cultura de Innovación



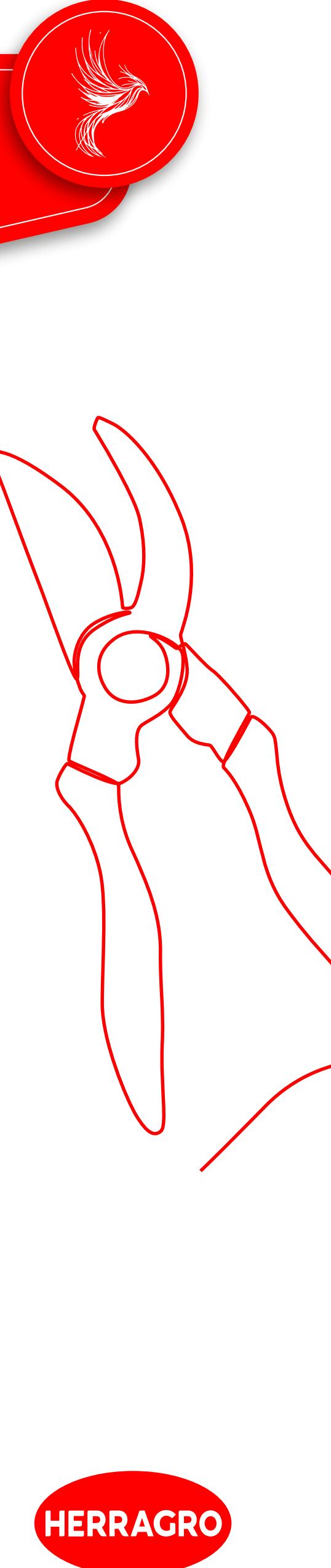
Sistema de
Innovación



Colaboradores conectados
con la innovación
Meta 2024: 200

Gestores de Innovación
Gestando ADN
Meta 2024: 44

Espacios Dedicados
a Innovación
Meta 2024: 100



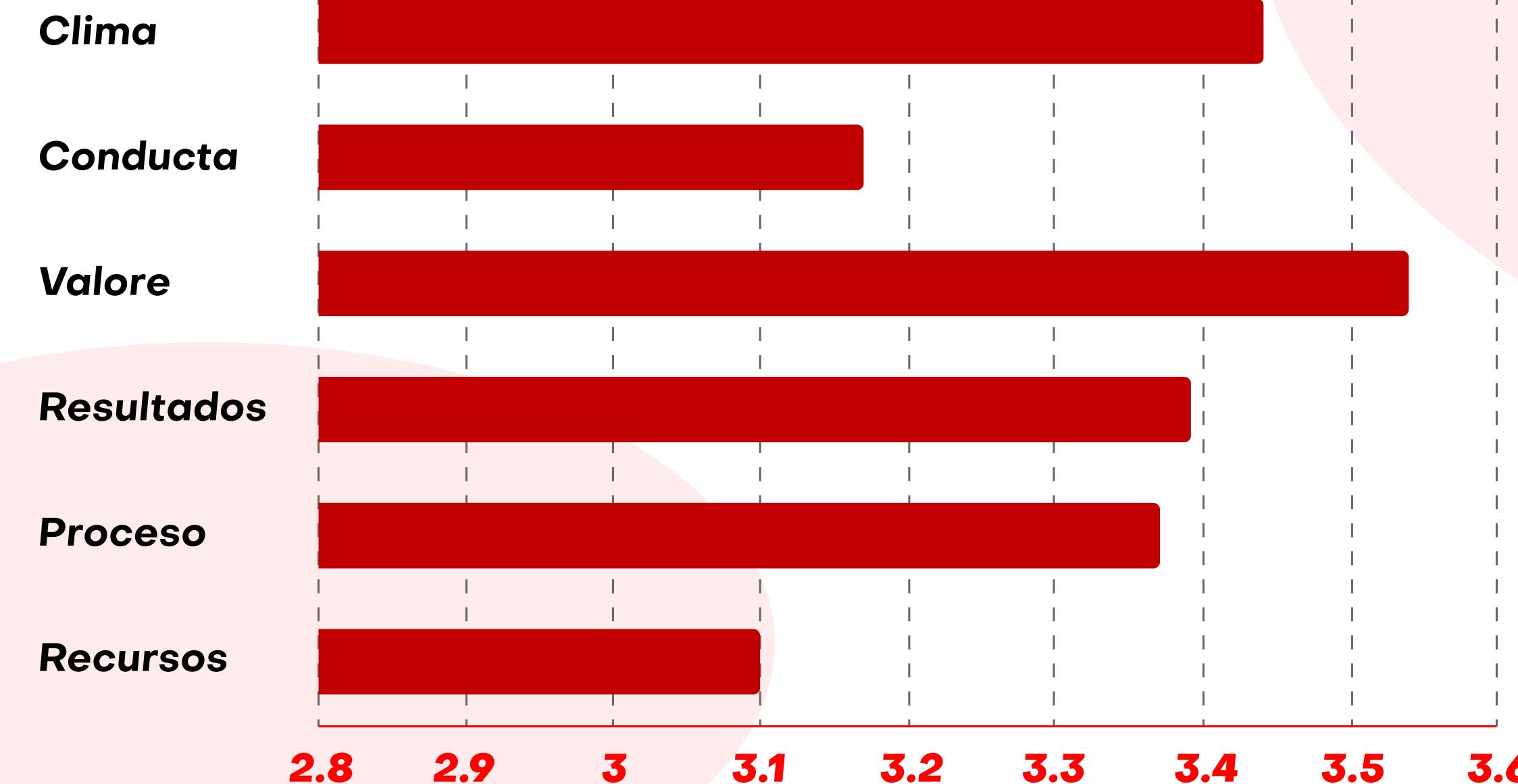
Qué hemos logrado

Cultura de Innovación



3,32

Medición de Cultura
Escala: 1 -4



Sistema de
Innovación



Modelo de Reconocimiento

Promoción Cultura de Innovación
y anclaje del Modelo

Vuelo del fénix
Modelo de puntos por
ideas en el embudo de
innovación







Espíritu Innovador

Iniciativas con impacto.

El Espíritu Innovador

es un reconocimiento especial para aquellos colaboradores que con su creatividad y compromiso logran generar un impacto significativo en nuestra organización. Su capacidad para transformar ideas en resultados inspira a todos y contribuye al crecimiento y éxito de nuestra empresa.

20

Colaboradores
Reconocidos por
el Espíritu
Innovador

101 M

Ahorrados por
Competitividad
Organizacional



Sistema de
Innovación





Sistema de
Innovación



InnoPuntos

Modelo de puntos por ideas
en el embudo de innovación.

5 Equipos Creativos de Alto Desempeño – ECAD

desarrollando retos de innovación frente a necesidades del negocio

ECADS – Grupo de personas con diversas habilidades y perspectivas que trabajan **juntas de manera colaborativa y eficaz** para generar ideas innovadoras y soluciones originales.

Se caracterizan por tener una comunicación abierta, un ambiente de trabajo inspirador, autonomía para tomar decisiones, y una estructura que fomenta la experimentación y el aprendizaje continuo.

Ecosistema Digital & Analítica

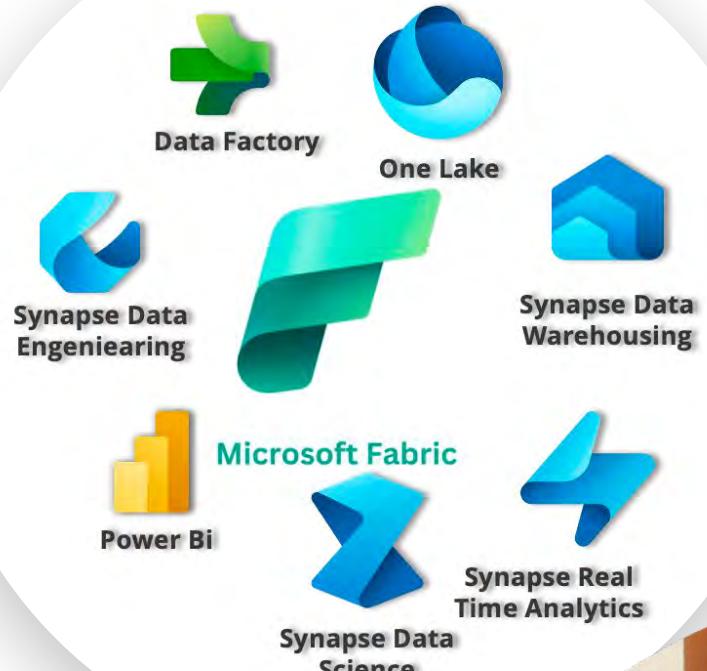


Nuestra capacidad de **tomar decisiones estratégicas** sobre **unidades de negocio, portafolio y mercados**, a partir de la captura, procesamiento, integración y análisis de **datos de valor**, de forma **automatizada, ágil y segura**.





Ecosistema
Digital & Analítica



Hemos construido un Ecosistema de Digital y Analítica que nos está permitiendo tomar decisiones estratégicas y encontrar oportunidades para generar valor



17 Enlaces de Analítica de Negocio

Una Red de Talentos que lleva los datos a otro nivel, generando valor al Negocio

16 Personas en formación de Ciencia de Datos

52 Personas en formación de Power BI

+50

Indicadores construidos

11

Tableros BI Publicados

3

Sistemas de Negocio conectados

115

Fuentes Disponibles en DL

87%

Fuentes Disponibles SAP

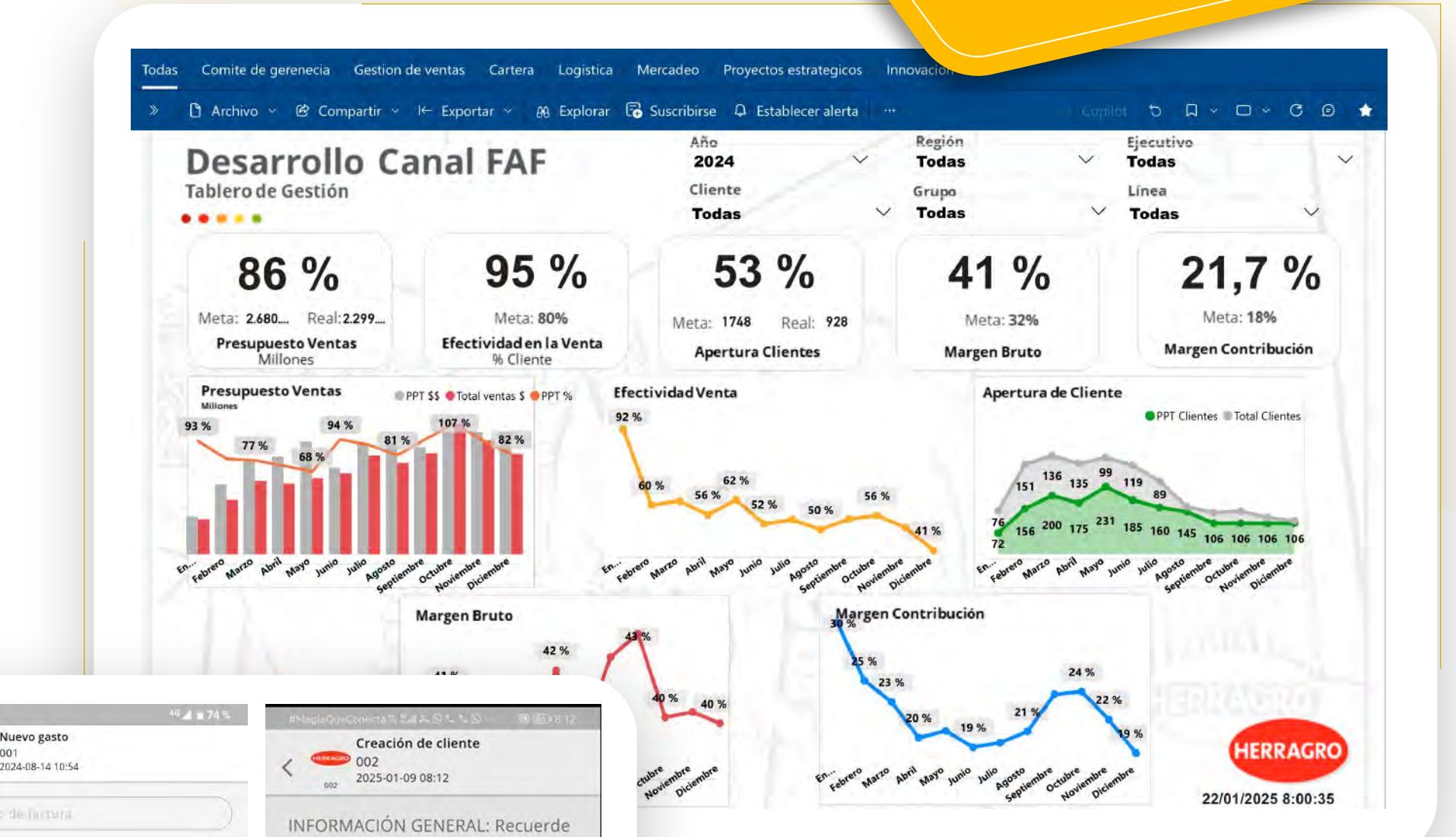
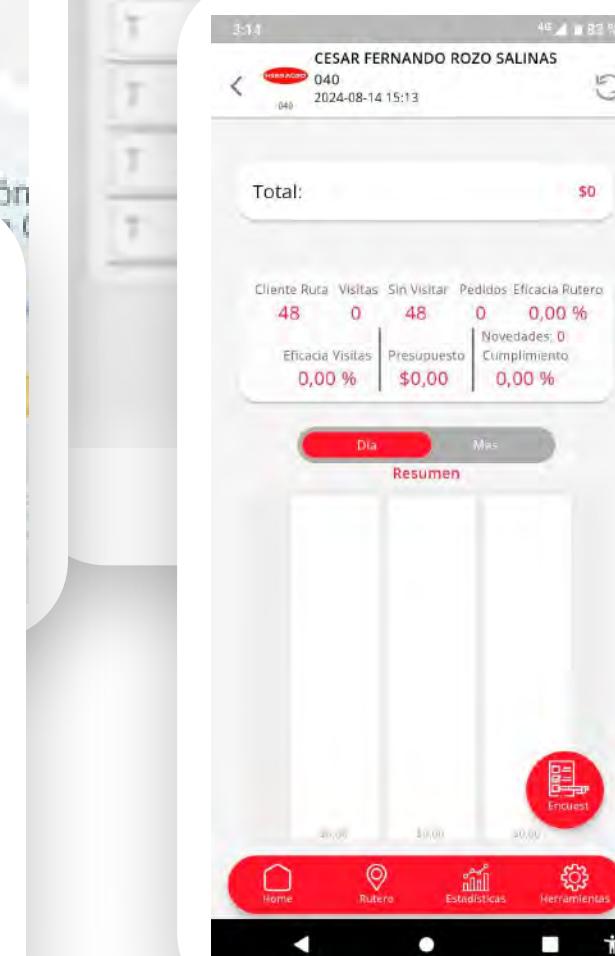
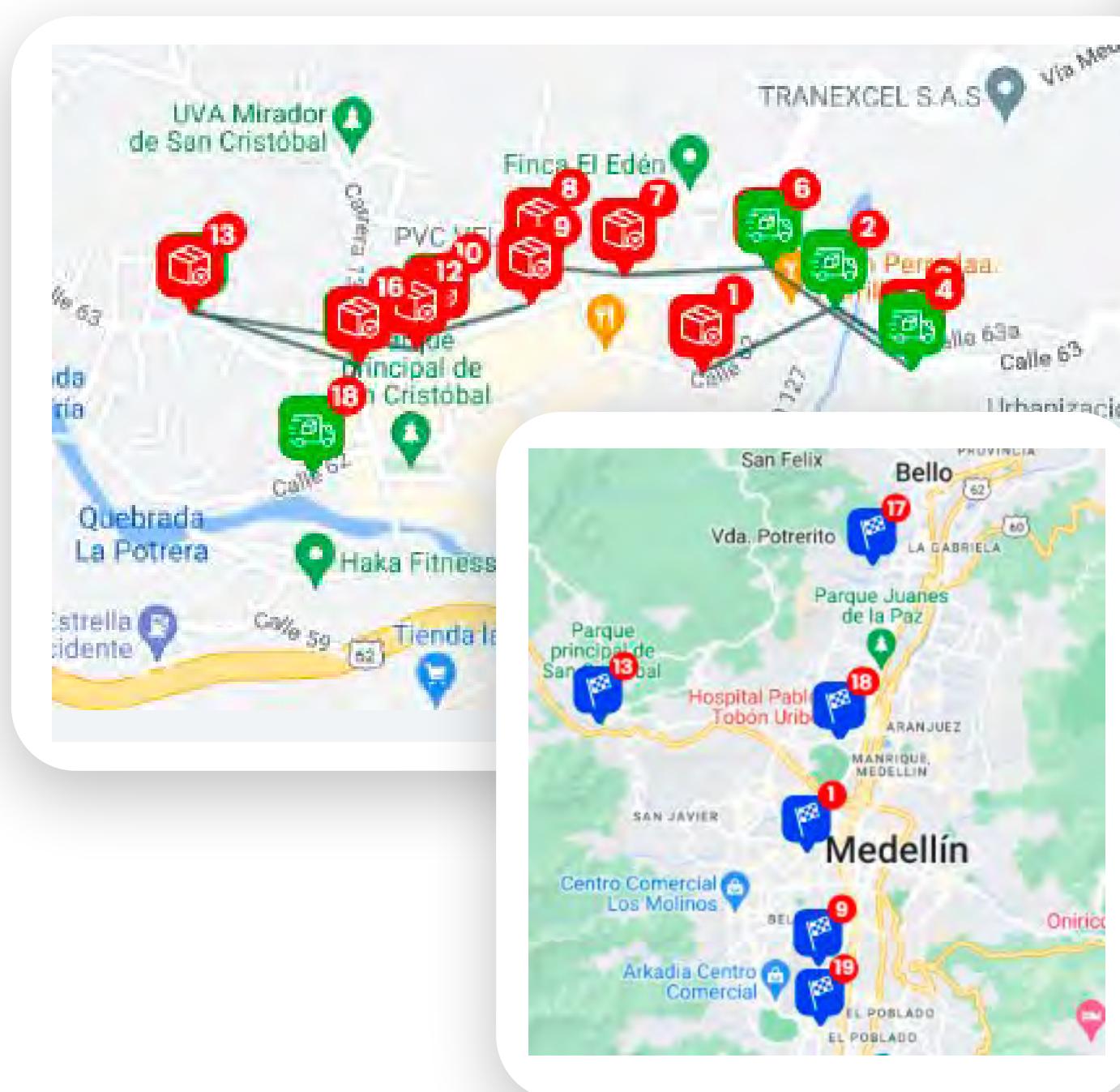
16%

Fuentes Disponibles EXCEL

Disciplina Comercial

Habilitado por el Ecosistema Digital y Analítica

Automatizaciones claves en la fuerza comercial para llegar a más clientes



Dash de Análisis y Control



Ecosistema Digital & Analítica

Operaciones, Diseño & Proyectos



Fomento de competitividad



10 Desarrollo de producto

14 Proyectos de I+D

5 Proyectos de Seguridad

5 Proyectos Ampliación de Capacidad

4 Proyectos Compra Spot

14 Proyectos Infraestructura

Operaciones,
Diseño &
Proyectos





Proyecto Vulcano

**Ampliación de capacidad
planta de producción**

Bodega de 863 metros cuadrados

Operaciones,
Diseño &
Proyectos



Proyectos que Crean Valor

Operaciones, Proyectos y Diseño

Operaciones,
Diseño &
Proyectos



Aula Fénix



Salón Explora

- Un espacios para inspirar la innovación.
- Capacidad para 50 personas.
- Sala multifuncional, con mesas de trabajo, televisor y tablero.



Movimiento de Lay Out

Operaciones,
Diseño &
Proyectos



- Reubicación de Autopullit machetes.
- Reubicaciones afiladoras de cuchillas, machetes y cizallas.
- Reubicación de empaque de carretas.
- Mejoras en tiempos y movimientos.
- Mayor productividad.

Equipos de laboratorio

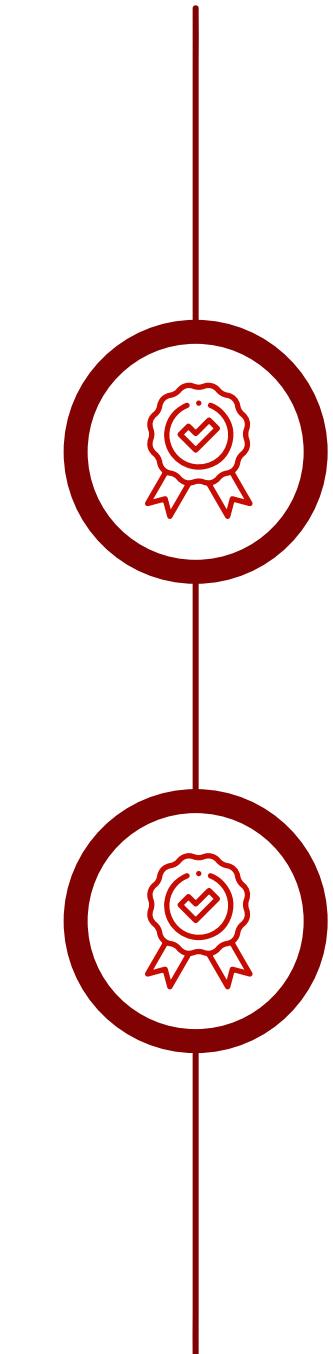
Operaciones,
Diseño &
Proyectos



Compra de una **pulidora** de muestras para **acabado espejo** en la prueba de laboratorio.

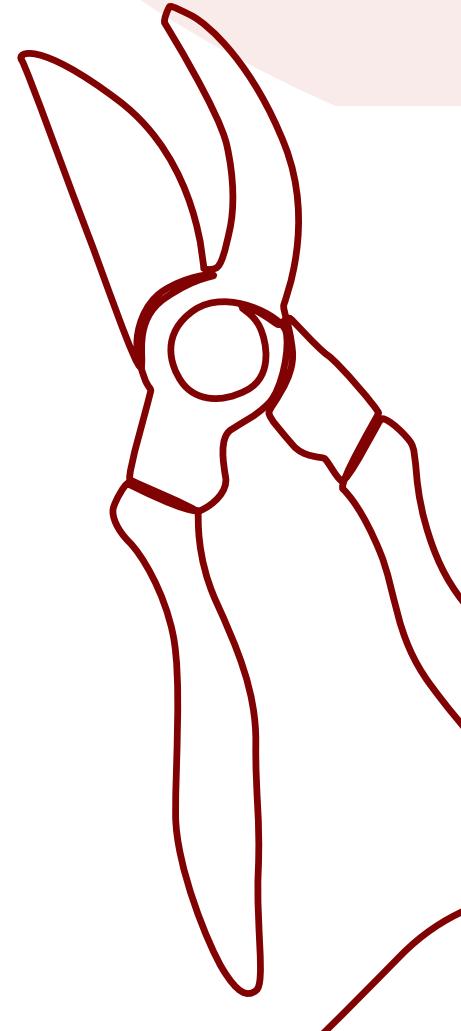


Compra de un Microscopio metalográfico, pruebas de **tamaño de grano** de los productos.



Mayor agilidad en las pruebas de calidad de nuestro productos.

Mayor agilidad en toma de decisiones de nuevos productos.



Escáner 3D

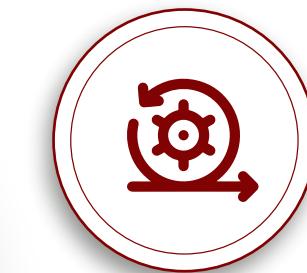
Operaciones,
Diseño &
Proyectos



Equipo **Escáner 3D**
de alta resolución.



Disminuye el **tiempo**
de ingeniería inversa.

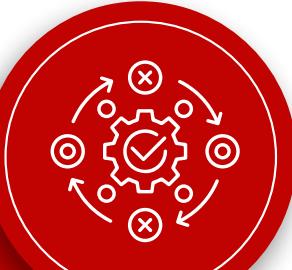


Mayor **agilidad** en el
levantamiento de
información para
desarrollos nuevos.

Cortadora Laser

Adquisición de nueva tecnología

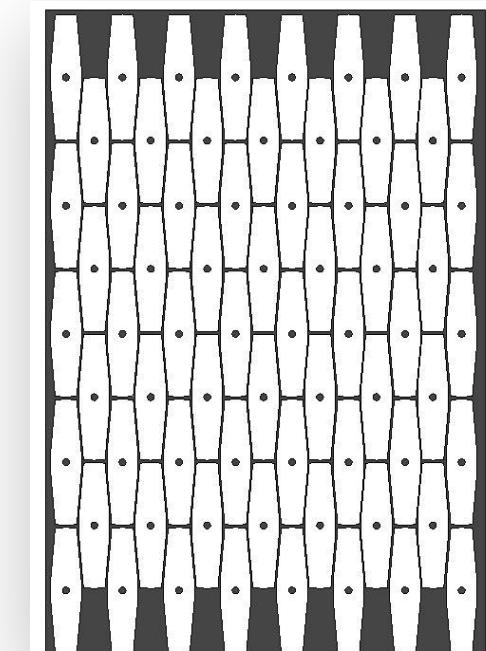
Operaciones,
Diseño &
Proyectos



Máquina de corte láser



- Mayor facilidad en cambio de referencia de cortes.
- Facilidad en pruebas y desarrollo de producto.
- Permite la fabricación de partes y repuestos de ingeniería de soporte.
- Capacidad de corte 1-19 mm de espesor.



Machete Cacaotero



- Desarrollo de 4 prototipos, con variación de dimensiones, cacha, peso y filo.
- Calibre del producto final de 3 mm con Mayor resistencia.
- Producto desarrollado en compañía de Luker Agrícola.
- Mejora en la productividad y en la mano de obra.

Operaciones,
Diseño &
Proyectos





HERRAGRO

